



新华医院报

XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院微信订阅号



上海新华医院微信服务号

提供服务资讯

触摸医患脉搏

2019年12月31日 星期二

总第456期

本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编辑:唐国瑶

副总编辑:周 斌

医院网址:www.xinhuamed.com.cn

争做善作善成的实干家 共当努力奔跑的追梦人 我院召开第十一届七次职工代表大会

□ 记者 辛华 报道 戴荣 摄影

本报讯 12月23日至30日,我院召开第十一届七次职工代表大会。大会号召全体新华医务人员要增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,继续保持“不忘初心、牢记使命”主题教育形成的良好氛围,以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,凝心聚力、开拓进取,为打响上海医疗服务品牌,推进卫生健康事业高质量发展,加快亚洲一流医学中心城市和健康上海、健康中国建设,为创造新时代上海发展新传奇、实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗!

12月23日下午,我院第十一届七次职工代



院党委书记唐国瑶在会上讲话

表大会开幕式在科教楼报告厅举行。大会听取了院长孙锐所作的《新华医院2019年工作总结及2020年工作要点(草案)》。2019年,我院坚决



院长孙锐作工作报告

贯彻市委加强公立医院党建“1+2”文件精神,切实加强医院党的建设,“不忘初心,牢记使命”主题教育工作取得阶段性成果,做实优质

医疗资源下沉,持续推进医联体建设,出台“新华服务十二条”,全面开展优化流程改善服务工作,提升服务质量和效率,顺利通过等级医院复评审核,彰显新华人团结向上精神风貌。“十三五”规划重点项目进展顺利,临床研究中心成为高水平支撑平台,在更高级别上保证临床研究数据的真实可靠、实时可控、格式规范;“千天计划”运作不断规范化,在信息化建设、联盟合作、专病研究、随访流程等诸多方面进一步完善;学科群建设形成胎儿医学中心等一批具有品牌效应的“学科群产品”。

2020年,医院将深化“十三五”规划重点项目,聚焦高水平重大研究项目,优化临床研究中心建设;借助“千天大楼”启用契机,推进“千天计划”实施;立足全局、前瞻谋划、深入研究,做好“十四五”规划编制工作;深入贯彻落实市委“1+2”文件精神,全面建章立制,切

实发挥党建引领作用;提高站位和认识,坚定不移,继续深化优化流程改善服务工作;加快新华儿童医院建设步伐,整合优势学科打响综合性医院儿科特色品牌;充分挖掘医疗特色,提质增效。

总会计师刘雅娟作了《2019年财务报告暨2020年预算计划》以及《深化医药卫生体制改革背景下经济运行情况分析 & 实施举措》的汇报,分别就2019年的经济运行情况和2020年的预算计划进行了介绍,并提交职代会代表审议。副院长刘颖斌作《2019年医院学科建设工作》报告,2019年,医院扎实推进学科建设年各项任务,抓重点、补短板、强弱项,落实各项举措,初步形成医教研协同推进,人财物配套支撑的建设框架,在提升医疗诊治水平、基础研究与临床研究能力,优化人才队伍结构等方面取得新进展。(下转第2版)

孙锐、陈笋、杜青领衔团队 获中国康复医学会科技一等奖

□ 通讯员 梁菊萍 报道

本报讯 由我院长孙锐教授、儿心心血管科主任陈笋教授与康复医学科主任杜青主任领衔的《儿童先天性心脏病介入治疗与康复诊疗体系建设创新与推广应用》项目日前荣获2019年度中国康复医学会科学技术奖一等奖。

先天性心脏病介入治疗与康复团队率先建立儿童先天性心脏病介入治疗与康复诊疗体系,提出中国特色的儿童先天性心脏病

介入治疗与康复诊疗方案,包括提出先天性心脏病超声五剖面诊断方法与多学科镶嵌治疗理念;开展胎儿重度主动脉搏狭窄宫内介入;开展先心病全生命周期大数据诊疗与康复体系;牵头先心病介入治疗、围产管理与身体活动专家共识;建立先心病临床研究中心,开展国内首个先心病康复随机对照研究。团队以上海新华医院作为培训基地,向全国不同省市推广先天性心脏病介入治疗与康复诊疗技术。

打造创新医疗卫生机构网络与信息安全顶层架构体系 我院与国家计算机网络与信息安全管理中心上海分中心签署网络与信息安全战略合作协议



□ 通讯员 金玮 报道 戴荣 摄影

本报讯 近日,国家计算机网络与信息安全管理中心上海分中心党委书记、主任顾嘉福一行赴新华医院。在我院党委书记唐国瑶和上

海分中心党委书记、主任顾嘉福的见证下,双方签署了网络与信息安全战略合作协议。

签署网络与信息安全战略合作协议。作为中央网信办下属国家级网络安全应急体系核心协调机构的上海派驻机构,上海分中心

承担上海地区网络安全应急处置和“互联网+”融合产业安全监测工作。近年来,针对医疗机构的网络攻击和信息安全风险一直处于活跃状态且呈现持续上升态势,医疗行业网络与信息安全整体形势不容乐观。此次战略合作恰逢我院住院电子病例升级上线,信息集成平台进一步完善之际,具有很强的针对性和指导意义。根据协议,上海分中心将充分发挥网络安全“国家队”的技术平台和数据优势,依托新华医院医疗信息化“先行军”的行业经验和丰富实践,在医疗行业网络与信息安全领域开展卓有成效的合作,有力协助新华医院全面提升自己的“安全水位”,打造创新医疗卫生机构网络与信息安全的顶层架构体系。

当天,顾嘉福为我院全体中层以上干部作题为《当前网络安全态势及其对策:学习习总书记网络强国战略思想的体会》专题演讲,深度剖析了全球互联网发展态势和网络安全形势,分别从国家和行业层面对树立网络安全意识和健全网络安全保障体系的重要性进行了全面阐述。

陈晓东、李毅刚领衔团队 分获“华夏医学科技奖”二、三等奖



□ 通讯员 蒋蓓卿 报道

本报讯 2019年度华夏医疗保健国际交流促进科技奖(“华夏医学科技奖”)颁奖典礼12月27日在珠海隆重举行,我院陈晓东教授、李毅刚教授领衔的团队成果分获二、三等奖。

陈晓东教授领衔的《保膝手术治疗青少年和成人髌关节畸形与伤病的基础与临床应用》荣获“华夏医学科技奖”二等奖。过去20年里,陈晓东团队率先在国内运用髌臼周围截骨术等多种保膝手术技术,对复杂髌关节发育不良、髌关节高脱位、股骨头坏死以

及复杂髌关节创伤进行保膝手术治疗,大大降低髌关节病残率,避免或推迟髌关节置换,取得一系列突破性成果。团队累计完成各类保膝手术3000余例,技术成果推广应用于全国30余家三级甲等医院。

李毅刚教授领衔的《远程心电智能诊断技术研发及平台构建》荣获“华夏医学科技奖”三等奖。其带领的心内科团队,历经10年打造了远程心电诊断平台,并成立远程心电诊断中心。目前该平台已经涵盖全国11个省(直辖市)的1320家医院/社区医疗卫生中心,并实现了24小时不间断诊断服务,年诊断服务量100万人次,居国内领先水平。该项目已获得发明专利3项,实用新型专利5项,外观设计专利7项,软件著作权18项。

新年贺词

为“创建具有国际影响力的全生命周期医学中心” 继续奋斗 勇往直前

党委书记 邵一鸣 院长 陈锐

步履更迭,华章日新。

惜别砥砺奋进的2019,笑迎波澜壮阔的2020。值此辞旧迎新的美好时刻,谨代表医院,向辛勤工作在医疗、教学、科研、管理、后勤等各岗位的新华员工,致以最诚挚的问候和祝福!向所有关心、支持新华建设与发展的各界人士,表示最诚挚的问候和最美好的祝愿!

时光映衬着改革的足迹,是奋斗者的印证。回望2019的“新华答卷”,强烈地感受到医院在这一年中稳步前行的精、气、神。

2019年,是医院转型走向高质量发展模式的关键年,医院紧紧围绕“强内涵、重实效、创特色、促发展”的十二字方针,坚决贯彻市委加强公立医院党建“1+2”文件精神,不断提高临床服务能力,着力提升发展质量和效益,顺利通过新一轮上海医院等级复评,较好地完成了全年计划和“十三五”规划阶段性任务。

2019年,新华秉承“为民惠民,守护健康”的办院宗旨,重点加强疑难危重诊疗能力、医疗服务流程改进、临床技术创新能力和服务社会能力的建设与提升,截至11月底,为374.47万门急诊患者诊疗,使11.38万住院病人治愈康复,10.49万手术病人解除病痛;业务指标平稳快速增长,各项效率指标进一步优化。

2019年,是新华“学科建设年”元年,围绕医院学科建设工作重点任务,抓重点、补短板、强弱项,初步形成医教研协同推进,人财物配套支撑的建设框架,在提升医疗诊治水平、基础研究与临床研究能力,优化人才队伍结构等方面取得新进展。

2019年,新华-崇明区域医疗联合体在健康管理模式改革、分级诊疗模式建设、医保支付方式改革、区域医疗中心挂牌等方面均取得进展。充分发挥三甲公立综合医院的带头作用和辐射能力,积极探索与创新医改的“新华样板”。

新华医院始终把维护人民群众健康权益放在首位,把公益性写在医院改革发展的旗帜上。2019年,选派援疆援藏干部3名,派驻两批共10人的援疆医疗队。他们克服边远、高原生活不便等困难,勇于担当,以实际行动实施“精准医疗帮扶”大健康战略。

“改善医疗服务没有最好,只有更好。”在“不忘初心,牢记使命”主题教育工作取得阶段性成果的基础上,持续推进全面优化流程改善服务工作(新华服务“12条”),加大整改落实力度,提升整改落实速度,确保整改落实温度,提升患者就医满意度,用更加扎实的有为之成绩,展示新华力量,体现新华风度,彰显新华担当。

2020年已经走来,新征程即将开启,挑战与

机遇并存。在刚刚闭幕的新华医院第十一届七次职工代表大会上,通过了新华医院文化理念,确立了“敬业新华、激情新华、人文新华,创建具有国际影响力的全生命周期医学中心”的发展愿景,这是新时代的奋斗目标。为实现这一愿景,我们一定要迸发“闻鸡起舞”的干劲和只争朝夕精神,开启新征程。

2020年,既是“十三五”规划的收官之年,也是“十四五”规划谋篇布局之年。我们必须以更高的站位、更广的视野、更开放的态度,对医院长远发展的重大思路和任务,及事关改革突破的重要举措,作出制度性安排。2020年,尤其要在继续深入贯彻落实市委加强公立医院党建“1+2”文件精神的基础上,建章立制,扎实推进;提高站位和认识,继续深化优化流程改善服务工作;加快新华儿童医院建设步伐,推进眼科、皮肤病、肿瘤三个诊疗中心建设等八大方面做好谋划与实施。

路虽远,行则将至,事虽难,做则必成!我们必须牢固树立以人民为中心的发展理念,立足市级医院高质量发展的目标,对标国际一流医院,以更加昂扬向上的精神投入到各项工作中,为“创建具有国际影响力的全生命周期医学中心”勇往直前,继续奋斗!

新鲜·感人

新鲜·感人

投稿邮箱
xhyy303@163.com

聚焦外科学领域的发展最新技术

第十届新华外科学论坛圆满闭幕

本报讯 日前,由上海市医学会、上海市医师协会、上海市医学会普外科分会、上海市医师协会普外科医师分会共同主办,我院协办的第三届东方外科学大会、2019上海市医学会普外科学术年会、2019上海市医师协会普外科医师分会年会、第十届新华外科学论坛在上海国际会议中心圆满落下帷幕。来自中国大陆、港澳台地区以及日、韩、印度和印尼等多国著名外科学专家代表参与了本次盛会。

本次大会由上海市医学会外科学会副主任委员、我院副院长兼普外科主任、大会主席刘颖斌教授主持开幕式。上海市医学会会长、上海市医师协会会长、上海中医药大学校长徐建光教授,上海市医师协会普外科医师分会会长秦新裕教授,我院副院长郑忠民教授,上海市医学会普外科分会主任委员楼文晖教授在开幕式致辞,表达了对联合办会新思路的肯定,期待各位参会代表充分享受本次高端学术平台提供的便捷条件进行深入地交流合作。了解外科学领域的发展前沿动态,接受新理念、学习新理论、磨炼新技术、拥抱新方法和新模式,更好地优化治疗程序,真正让广大病患获益。

大会设减重论坛、胃肠外科论坛、肝胆胰论坛、研究生论坛、甲状腺论坛、疝与血管论坛、乳腺论坛等多个专业分论坛,内容涉及外科领域的多个方面。在关注临床研究及实践的同时,大会还增设了长江学者论坛以及研究生论坛,此举体现了大会对于基础研究和后备人才培养的重视。各分论坛反响热烈,并获得了参会者广泛好评。

借助智慧岛建设,打通患者就医最后1公里

□ 通讯员 丛芬媛 报道

本报讯 为了践行“不忘初心、牢记使命”主题教育要求,新华医院崇明分院以服务需求为导向,从基层居民的角度出发,依托崇明智慧岛建设,利用互联网技术,积极探索5G医疗应用,让优质医疗资源覆盖基层医院,助力医联体分级诊疗建设,开启了5G助推智慧医疗新纪元。

——5G远程超声诊断创新且高效。新华医院崇明分院已经实现和城桥社区卫生服务中心之间的5G远程超声诊断,社区超声的动态影像能实时传送到崇明分院的5G超声诊断中心,出具的超声诊断报告还能一键远程打印到社区,创新且高效。崇明分院超声科还基于该5G超声诊

新华医院崇明分院积极探索5G医疗应用取得明显成效

断平台构建了面向全崇明岛社区卫生服务中心的远程超声培训体系,创新超声培训新模式。5G远程超声平台将在年底推广至岛内所有社区卫生服务中心。

——5G远程查房试点应用“接地气”。崇明分院神经内科已经实现和城桥社区卫生服务中心之间的5G远程查房试点应用,社区医院危重患者的查房可由我院专家会同社区医生一同进行。在远程查房中,社区医生通过聆听专家的讲解和分析,治疗水平会得到逐渐提升。另一方面,通过远程查房,老百姓可以在社区也能享受到三级医院的专家服务,从而放心下转到社区。

——5G远程急救显神威。结合胸痛中心和卒中中心建设,崇明分院通过5G技术,实现急救

人员、救护车、应急指挥中心和医院之间的相互沟通协作,方便开展医疗急救服务。在急救现场,救援人员对患者进行初步检查,并将相关体征数据、心电图等通过5G实时传送到急救中心。根据患者的伤病情况,医院专家可通过5G移动终端提供远程指导,支持救援人员实施初步救治,为后续的医院治疗打下基础。目前我院已同崇明120完成试点应用。

——5G远程门诊让更多患者受益。患者来到社区医院挂号后,在诊间和社区医生一道,通过一台连接5G的医生工作站,和新华崇明分院的专家进行5G远程门诊。专家看诊后的诊断以及开药都由社区医生在社区医院内网电脑上进行。远程门诊的工作站无需接入社区医院的HIS,

只是通过5G与新华崇明分院的互联网医院联通即可,而专家的相关诊断和意见可以录入远程门诊系统。根据医联体工作推进计划,崇明分院内分泌科将率先在5个社区试点5G远程门诊,试点成功后将纳入更多的社区,医院也将推广到更多的病种。

5G基站在崇明区的快速铺设,助推了5G相关医疗应用的落地。医院因地制宜去设计和实现基于5G的远程医疗服务,通过科技+制度的手段,特别是5G技术的运用,将使分级诊疗政策得到进一步落地。5G高带宽、低时延的特性将会带给世界无限的想象空间。很多医疗相关的应用可能远超医务人员现有的视野,相信5G一定会改变医疗,一定会带给医疗更美好的未来。

汪登斌教授受邀在北美放射学会年会上做讲座

□ 通讯员 欣华 报道

本报讯 12月1日至6日,北美放射学会(the Radiologic Society of North America, RSNA)年会如期在美国芝加哥召开,吸引了全球约5万余影像医学学者和青年翘楚莅临参会。我院放射科主任汪登斌教授首次应邀在全球影像医学届

最高学术殿堂RSNA年会上做题为《Breast Imaging Challenges in the world’s most populous country: China》讲座,他也成为今年中国大陆唯一被邀请在RSNA年会上做Case-based Review讲座的专家,代表中国影像医学届通过背景介绍和病例分析向国际同行介绍我们国家乳腺影像学状况和进展。

国际理念引导崇明定群研究 我院临床研究创新实践沙龙举办

□ 通讯员 林艳欣 报道

本报讯 近日,“国际理念引导崇明定群研究-新华医院临床研究创新实践沙龙之18”在我院崇明分院举办。

受临床研究中心崇明分中心邀请,湿太华大学医学院公共卫生学院前系主任、临床流行病学

与生物统计资深专家Julian Little教授结合丰富的临床试验案例为与会者带来了精彩的主题讲座。Julian教授以宫颈癌队列研究为例,从统计学角度详细介绍了宫颈癌队列研究方案的设计及宫颈癌提前筛查的统计学方法,介绍了如何进行队列研究设计的难点与技巧。讨论环节,崇明分院多个科室的临床研究者分别就慢性病药物临床研



□ 通讯员 黄润 朱益雷 摄影报道

本报讯 入冬的长三角地区,清晨寒风凛冽,我院心胸外科支部党员同志的热情不减,专题组织生活会来到爱国主义教育基地——阳澄湖地区抗日斗争史迹陈列馆举行。这里是皖南事变之后,新四军转入地下,分布在江南水乡的

聆听先辈讲革命故事 我院心胸外科党支部举行专题组织生活会

据点之一,是抗日的旧址实地,为纪念中国人民抗日战争胜利50周年时修建。陈列馆通过前言、铁蹄躏水乡、芦塘播火种、阳澄烽火燃、保卫根据地、深切的怀念及革命旧址复原说明等七个部分,展出历史照片116幅、资料42件、图表6幅、实物68件,历史、真实地反映抗日战争期间阳澄湖地区军民在中国共产党领导下,与日本侵略者、汪伪汉奸及以胡璜又为代表的反动顽固势力进行不屈不挠斗争的历程。这里的一位耄耋老人,看到我院心胸外科支部党员同志的到来,十分的热情,指着一幅幅照片为大家讲解着照片背后的革命故事,革命先辈们不屈不挠的精神、爱国主义的情怀,深深地触动到了每一个党员的内心。

最后,大家纷纷表示,作为新时代的医务工作者,我们要不忘初心,牢记使命,敢于担当,对照革命先辈的精神,开展彻底的自我审视,解决违背初心和使命的各种问题,接受思想政治的洗礼,做敢于创新、不畏艰苦、为民服务的优秀的医务工作者。

2020年1月份新华医院门诊健康教育周周讲 ——“春节合理饮食与健康”系列科普讲座

讲座日期	讲座题目	科室	讲座人	职称	讲座地点
1月2日	冬季养生,防“流感”	中医科	马碧涛	主治医师	门诊综合楼一楼大厅
1月9日	安全用药,欢度新春	药学部	李平	主管药师	
1月16日	春节“大餐”怎么吃	营养科	项怡	住院医师	
1月23日	春节假期,怎样预防高尿酸血症	内分泌	钮忆欣	主治医师	

备注:讲座时间:12:30~13:00

合规专栏

《医疗机构医用耗材管理办法(试行)》解读

国家卫生健康委、国家中医药管理局联合发布《医疗机构医用耗材管理办法(试行)》。《办法》于今年9月1日开始实施。医疗耗材的采购应实行统一管理,二级以上的医疗机构应指定特定部门为医疗耗材管理部门。其他部门和部门不得从事购买活动,不得使用非医疗耗材管理部门购买提供的医疗用耗材。

医用耗材管理委员会由具有高级技术岗位资格的相关临床科室、药学、医学工程、护理、医疗技术等部门人员组成,并由医院感染管理、医用耗材管理、医疗管理、财务管理、医疗保险管理、信息管理、纪检监察、审计等部门负责人组成。

以下为根据文件内容整理的其中几大亮点:
二级以上医院执行此办法
本文件对医用耗材的管理范围进行了界定,医用耗材是指经药品监督管理部门批准用

于有限用途的消耗性医疗器械,包括一次性医用耗材和可重复使用医用耗材。

本办法适用于二级以上医院医用耗材的管理。其他医疗机构可以参考它们。其中,非公立医疗机构医用耗材的选择和采购可参照本办法执行。

对直接接触医用耗材的医疗机构人员,每年都应当进行健康检查。有感染症患者,病原携带者、感染症嫌疑的患者在治愈前或排除感染症的嫌疑之前,不得直接接触医疗耗材。

耗材管理委员会与遴选制度
在组织管理方面,文件指出二级以上医院应成立医用耗材管理委员会。其他医疗机构应当建立医用耗材管理组织。村卫生室(所、站)、诊所、门诊所、医室等医疗机构不需设医用耗材管理部门。

同时,委员会要建立医用耗材遴选制度,

严格审核新采购医用耗材的申请,调整医用耗材品种或供应企业,评估医用耗材的不良反应和质量安全。

具体来说,医疗机构必须选定并动态管理本机构的医疗耗材供应目录。其中编入供给目录的医疗耗材,必须根据国家发行的《医疗器械分类目录》,明确管理等级,为I级、II级和III级。

医疗机构应当从纳入国家或者省、市政府的医用耗材集中采购目录中选择自己的供应目录。确需从集中采购目录以外选择的,应当按照有关规定执行。

限定供应企业数量,无关科室禁止采购
在采购方面,《办法》强调,医疗机构应加强对供应目录中涉及的供应企业数量的管理,统一限制供应目录中具有相同或类似功能的医用耗材供应企业数量。

医用耗材的购置由医用耗材管理部门推行一致管理方法。其他部门不得从事医用耗材采购,不得使用非医用耗材管理部门采购和供应医用耗材。

医用耗材使用部门应当根据实际需要向医用耗材管理部门提交采购申请。

临时性采购与突发性采购
医疗机构应当加强临时性医用耗材采购管理。医用耗材使用科室或部门临时性采购供应目录之外的医用耗材,需经主任委员、副主任委员同意后方可实施。

对一年内重复多次临时采购的医用耗材,应当按照程序及时纳入供应目录管理。对于实施集中采购要求的地方,需要按有关程序报上级主管部门同意后实施临时性采购。

如遇有重大急救任务、突发公共卫生事件等紧急情况,以及需要紧急救治但缺乏必要医用耗材时,医疗机构可以不受供应目录及临时采购的限制。

我院召开第十一届七次职工代表大会

(上接第1版)副院长潘曙明做《新华医院医疗事件处理实施细则修订稿(草案)》起草情况说明,该草案规定医院各业务科室应当成立本科室医疗质量管理小组,科主任是科室医疗安全第一责任人。院党委副书记、副院长周斌做《新华医院文化理念(宗旨、院训、愿景)(草案)》起草情况说明,将我院宗旨、院训、愿景(草案)提交职工代表大会进一步讨论、修改、完善。

12月30日下午,新华医院第十一届七次职工代表大会闭幕式在科教楼报告厅举行。会议全面总结了2019年医院各项重点工作,也为

2020年医院的改革发展指明了方向。2020年是我院“十三五”发展规划的收官之年,也是“十四五”发展规划的谋篇布局之年,如何秉持“为民惠民、守护健康”的宗旨,不断提高临床服务能力,科学提升发展质量和效益,是摆在全体新华人面前新的试卷。会议期间,职代代表们围绕各项草案等重要内容进行了认真的讨论,对报告给予了肯定。在讨论中,职代代表们认真履职,建言献策,充分发挥民主参与和民主管理作用,提出了许多有利于医院改革发展的意见和建议,体现出高度的责任感和使命感。

新华医院第十一届七次职工代表大会上,

副院长顾靖静报告本次职代会报告的起草和修改情况。职代会提案组组长王伟明向大会汇报《新华医院第十一届六次职代会提案落实情况》及新华医院第十一届七次职代会提案收集情况》。职代代表们举手表决通过《新华医院2019年工作总结及2020年工作要点》《新华医院院务公开2019年工作总结和2020年工作计划》《新华医院2019年度财务报告和2020年度预算计划》。职代代表们无记名投票表决通过《新华医院医疗事件处理实施细则(2019年修订)》及《新华医院文化理念(宗旨、院训、愿景)》。

院党委书记唐国瑶作总结讲话。唐国瑶在讲话中指出,新华医院第十一届七次职工代表大会,经过各位代表和与会同志的共同努力,圆满完成各项议程。在即将过去的2019

年,广大医师师生员工在各自岗位上辛勤劳动、努力工作。展望即将到来的2020年,必然是机遇和挑战相互交织。我们必须风雨兼程、再接再厉,既抢抓发展机遇,又妥善应对挑战,坚定不移朝着既定目标前进。他代表医院党委提出几点希望:一是初心与使命——为民惠民,守护健康,夯实主题教育成果,健全党的全面领导制度。二是收官与布局——立足“十三五”,开创“十四五”,职责明确、进度明确、重点明确,高质量谋划医院未来五年发展。三是专业与人才:坚持党管人才,落实专家治院,让专业的人想专业的事,做专业的事。四是守正与创新:依托新华-崇明区域紧密型医疗联合体,打造世界一流、亚洲领先的崇明临床定群基地。

新华医院民盟专家赴市郊开展冬日义诊活动

□ 通讯员 欣华 报道

本报讯 为深入开展民盟“不忘合作初心,继续携手前进”主题教育活动,展现民盟的社会担当精神,发挥民盟“关注民生、服务社会”的优良传统,12月8日上午,民盟上海交大医学院委员会附属新华医院支部的8位医学专家在主委马杰教授的带领下,赴南汇浦东医院,为当地百姓开展冬日义诊。

我院神经外科马杰、皮肤科干谐成、骨科陆骅、病理科王晓颖和冯瑜瑾、口腔科沈文洁、神经外科王保成等专家参加此次义诊。现场众多患者将义诊医生团团围住,纷纷要求解答疑难杂症。盟员专家认真地询问病史,仔细查验化验单,阅读检查影像片,并详细告知各患者后期的诊治和调理细节。马杰教授耐心地为患者给出通俗易懂的专业咨询,并手把手指导患者一些简单易行的健身康复锻炼要点。此次义诊活动,虽然时间有限,但让当地一些基层的患者享受到了高品质的义诊服务,特别是提高了许多老年患者的自我保健意识,因而赢得群众高度欢迎与好评。

下午,支部义诊的盟员在马杰主委带领下,前往南汇当地的蔬菜供应基地参观调研,并组织大家开展主题教育讨论会,针对支部如何更好发挥民盟参政议政作用、关注百姓健康,请各位盟友积极献计献策。

“奋进2019”年终报道

新华力量：

多种创新医疗服务形式并举 提高百姓就医的获得感

从“能看病”到“好看病”，从“看上病”到“看好病”，这就是患者看病需求的新变化。改善患者的就诊体验，真正解决看病难的问题，是新华医院这几年一直努力在做的事。

“改善医疗服务没有最好，只有更好。”在深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育中，新华牢固树立以人民为中心的思想，加大整改落实力度，提升整改落实速度，确保整改落实温度，聚焦为民服务解难题，努力做到就诊更便利、沟通更有效、诊疗更安全、体验更舒适，不断提升患者就医满意度。

一、用主动作为赢来患者获得感

身怀六甲的杨女士冒着酷暑慕名来到上海新华医院。她在孕22周时，发现胎儿右侧肾积水，肾盂分离20mm，在随访过程中，胎儿肾脏积水越来越严重，如不及时治疗，有可能会造成胎死腹中；即使侥幸存活，也有可能造成一侧肾脏的坏死。杨女士在新华医院胎儿异常多学科门诊就诊后，马上被安排到胎儿医学中心，采用“胎儿肾积水宫内治疗”的方法，她和腹中的胎儿得到及时精准的救治。

这个变化，这正是依托了医院在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，全面开展了一系列优化流程改善服务工作，以“强特色、重联合、惠民生”为原则，围绕“筛查—检查—确诊—用药—手术（住院治疗）—随访—健康教育”全流程，结合信息化临床路径，优化空间设备等资源配置，主动作为赢来患者获得感的一个缩影。以往，类似杨女士这样罕见的病例往往要辗转多个科室甚至医院才能确诊，这么复杂的手术更是要协调多个科室、各种资源才能得以开展。

日均门诊量1.5万人次的新华医院，常年承担着繁重的医疗任务，如何在空间有限的前提下，提升患者就医获得感？是摆在医院管理者面前的一大难题。作为“不忘初心、牢记使命”第一批主题教育单位，患者所需，即我所为！新华医院结合工作实际，为改善患者就医体验，缓解患者“看病难”的情况，不断提升诊疗质量，改进服务流程，开展服务新体系，作为为民服务解难题的一项重要工作内容，纳入学习、自查、整改的工作中。

本着问题不解决不松劲、解决不彻底不放手、群众不认可不罢休。2019年7月，院党政联合颁布《关于开展优化流程改善服务工作的指导意见》，9月，又联合颁布了《关于

印发<全面开展优化流程改善服务工作的实施方案>的通知》。根据“指导意见”和“实施方案”精神，发布“优化流程、改善服务”问题梳理清单，以支部为单位群策群力，力促优化整改。临床科室以患者为中心，采用代入思维，梳理医疗服务流程，查找影响患者满意度和门急诊工作效率的关键核心问题；职能部门以服务医院医教研一线为出发点，以推动医疗管理工作高效运行和提升管理服务质量为目标，开展管理制度梳理。共梳理144项问题，经讨论，117项具备可行性，将在2019—2020年完成整改。已完成34项，如延长部分检验项目时段，加设康复门诊，开设检查项目自助预约，入院申请单电子化等，极大的方便了患者就医。

院党委启用医院党委每周工作提示的机制，把整改落实工作列入党委会议和院长办公会议重要议题，把发现的问题分为即知即改、定期整改、持续改进几大类，9月16日至11月25日已11次专题优化整改落实事项，严格对账销号。对照整改任务和时限要求，细化责任，建立台账，抓住矛盾最突出、意见最集中、能够立行立改的问题，从一开始就改起来，把“改”字贯穿始终。在此框架下，加快成立了“上海交通大学医学院附属新华医院胎儿医学中心”，至此，类似杨女士这样的高危疑难重症孕产妇就诊流程方便多了，首先到胎儿异常多学科门诊就诊后，完善各类检查后，院内即发起胎儿医学专家委员会讨论，包括儿心血管内科、麻醉与重症医学科、妇产科、小儿泌尿外科、手术室、相关科室护士长在内的多学科联合诊疗团队进行病例讨论，从各专业领域进行评估，研究治疗方案，探求宫内干预治疗的最佳手段。

二、门急诊流程优化从“关键小事”做起

“门急诊流程优化是提升患者就诊获得感重要一环，我们更迫切需要掌握实情，搞清楚问题是什么、症结在哪里，拿出破解难题的实招硬招。”新华医院门诊部主任是俊凤介绍，“我们将调查研究的主题定为‘上海新华医院门诊患者就诊获得感提升’，围绕门诊患者就诊获得感的提升，逐步调整工作方法，将群众观点、群众路线融入日常工作，将管理视角转变为患者视角，着力解决患者在门诊就诊中反映强烈的突出问题。”

是俊凤主任介绍，门诊预约能级全面提高，通过精确预约时段、开放当日预约等方式，进一步缩短门诊患者预约等待时间，帮助患者合理安排来院就诊时间。2019年，医院门诊预约率达到30%，同比上升8%，专家门诊预约比例达到70%，初步达到三级甲等医院门诊预约率要求。新增网上就诊咨询服务，进一步拓展患者诊前咨询渠道，开设半年来回答患者咨询2070人次，点击量达14.7万人次。引进智能化门诊服务手段，在门急诊安置导诊机器人，对门诊标识进行进一步优化，投入使用117台多功能自助机，自助挂号收费比率达50%。门诊窗口新增支付宝、微信等非现金支付渠道，患者支付更便捷。对门诊流程进行全面梳理，耳鼻咽喉—头颈外科门诊、妇产科、临床心理科、无痛胃肠、儿科急诊绿色通道、放射科和小儿眼科视光部分别开展流程再造和优化，有效缩短患者等候时间，改善就诊秩序。便民服务根据患者需求进一步拓展服务范围，增设自助手机充电、共享轮椅等服务，获得良好社会效益。在门诊高峰时段，检验窗口增加条码打印窗口、增开抽血窗口等；门诊收费窗口、自助服务设备工作时间提前；收费窗口配备支付宝、微信等扫码设备，提高收费效率，一系列举措为疏散滞留人群取得良好效果。

道、放射科和小儿眼科视光部分别开展流程再造和优化，有效缩短患者等候时间，改善就诊秩序。便民服务根据患者需求进一步拓展服务范围，增设自助手机充电、共享轮椅等服务，获得良好社会效益。在门诊高峰时段，检验窗口增加条码打印窗口、增开抽血窗口等；门诊收费窗口、自助服务设备工作时间提前；收费窗口配备支付宝、微信等扫码设备，提高收费效率，一系列举措为疏散滞留人群取得良好效果。

院党委书记唐国瑶说，通过“不忘初心、牢记使命”主题教育，发现问题，整改落实，针对特殊患者、特殊环节进行重点分析并形成解决方案，根据落实速度、难度进行分类，分阶段落实解决，以让患者“少跑路”“跑近路”以至“不跑路”为目标，从医院挂号、缴费、检查、配药等“关键小事”做起，充分发挥信息化手段的支撑作用，实现就诊流程的集约化、精准化、无纸化、无卡化。着力优化服务流程、改进服务方式、提升服务绩效，打造群众看得见、摸得着的就医获得感。

院长、党委副书记孙锟表示，在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，我们三甲医院既要承担解决疑难杂症的责任，也要主动向全市、长三角乃至全国辐射，为更多老百姓服务，为健康上海、健康中国献出一份力量。

定义我们的2019 用奋进

□ 采写/施敏 罗玲 邹丽萍 李倩

奋进在向前的路上，时间总是过得太快。然而，光阴飞逝，唯有奋斗者才能留下深深的印记。回望即将过去的2019年，通过这一年的“答卷”，强烈感受到新华一年发展的“精气神”。

2019年，是医院转型走向高质量发展模式的关键年，医院紧紧围绕“十三五”规划和“强内涵、重实效、创特色、促发展”的十二字方针，统筹推进学科建设年各项任务；加强服务创新和路径管理，提升医疗服务能力；突出特色强化内涵，推进人才建设高水平发展；持续提升成本效益，树立合理的绩效价值导向；优化运行保障机制，注重降本增效；凸显文化引领作用，提升医院凝聚力；培育合规文化理念，扎实推进行风建设。

2019年，新华人秉承“为民惠民，守护健康”的办院宗旨，重点加强疑难危重诊疗能力、医疗服务流程改进、临床技术创新能力和服务社会能力的建设与提升，为374.47万门急诊患者带来健康，使11.38万住院病人治愈康复，为10.49万手术病人解除病痛（截至11月底数据）；医院各项业务指标继续平稳快速增长，各项效率指标进一步优化。

“患者受益”“提高群众获得感，坚持以公益性为导向，以患者满意为改革的落脚点”，这正是新华作为大型公立医院的责任和担当所在，用更加扎实有为的成绩，展示了新华力量，跑出了新华速度，彰显了新华担当。



新华担当： 坚持把公益性写在公立医院发展的旗帜上

公立医院，公字当头。公益性，公为先。新华医院时刻坚持公立医院公益性，始终把维护人民群众健康权益放在第一位，把公益性写在医院改革发展的旗帜上。

2019年，我院共派驻两批援滇医疗队共10名队员赴龙陵县人民医院开展对口支援工作。选派普外科邱明科作为上海市第九批援藏干部人才赴西藏开展工作；心胸外科张俊文、妇产科周赟作为上海市第九批援疆专业技术人才（中期）持续在新疆喀什第二人民医院开展工作。援滇、援藏、援疆队员克服西部边远高原地区生活不便等困难，勇于担当，以实际行动进一步推进“精准医疗帮扶”，积极投身到当地卫生健康事业的建设和发展中。

2019年，新华—崇明区域医疗联合体在健康管理模式改革、分级诊疗模式建设、医保支付方式改革、区域医疗中心挂牌等方面均取得进展。充分发挥三甲公立综合医院的带头作用和辐射力，积极探索与创新医改的“新华样本”。

一、新华—崇明医联体： 以资源共享打通惠民医疗最后一公里

60岁的张阿姨，在社区医院查出患有乳腺癌，由家庭医生转诊至区域内的三级医院——新华医院崇明分院，确诊后发现病情较为严重，又转至新华医院总院接受乳腺外科手术，术后回到崇明分院接受化疗，最后回社区接受家庭医生的随访与康复指导。住在远郊区，却不用再跑几十公里到市区看三甲医院，张阿姨正是受益于医联体这种梯度就医、联动转诊的格局设计。

从2018年初起步的新华—崇明区域医疗联合体深化改革试点“以健康为中心”，通过机制体制的改革创新，形成可复制可推广的紧密型、以医保预支付和分级诊疗为主要改革内容的2.0“健康版”紧密型医联体。2019年，新华—崇明区域医疗联合体在健康管理模式改革、分级诊疗模式建设、医保支付方式改革、区域医疗中心挂牌等方面均取得进展。

“健康版”紧密型医联体以诊疗病种为抓手，建立专科专病联盟盘活共享资源。根据医联体内优势专科资源，联合其他医疗机构相同专科技术力量，探索专科联盟医联体内全覆盖，逐步实现不同医疗机构同一专科水平能力的同质化发展，放大优质医疗资源的效应，通过质量控制同质化、教育培训同质化，打破学科

壁垒，实现对基层医院的精准帮扶。7月31日，新华—崇明医联体“崇明儿童口腔健康促进项目”培训会在新华医院崇明分院举行。口腔专科联盟实行“一个平台三个中心”，通过构建布局合理、分工协作的儿童口腔健康服务体系，成为推进分级诊疗制度的有效路径，及促进优质医疗资源下沉共享的关键举措。儿科专科联盟举办5期专病培训，参训近500人次，针对儿童常见疾病规范诊治流程，有效提升基层医疗机构诊疗能力。

院长孙锟指出，“健康版医联体启动以来，各部门相互协同，逐步理顺工作流程，医联体建设得以持续推进。我们的目标是实现机制体制的突破，打造可复制、可推广的健康版医联体建设样板。同时，在人力资源有限的情况下，我们要整合各方力量，开展项目调查，从儿童预防做起，包括儿童心血管疾病防治、脊柱侧弯筛查等，通过全人群预防，达到让崇明区70万老百姓健康的目标。”

10月29日，在崇明区举行的上海市区域性医疗中心建设工作现场推进会上，副市长宗明在会上充分肯定新华—崇明区域医疗联合体建设成效，并要求以新华—崇明区域医疗联合体为模板建立上海市“东南西北”四大区域中医医联体。

二、长三角医疗一体化脚步逐渐深入： 与嘉兴合作共建市级医院儿科

嘉兴市小朋友到上海新华医院看专家要多久？去了新华，怎么用医保报销呢？在上海新华医院与嘉兴妇保院深入合作一年后，实现了患儿凭借自己的浙江省社保卡，依靠长三角便捷的交通网络，一天内即可完成省内初诊、省外转诊的全流程。

为了贯彻落实长三角一体化国家战略，2018年1月起，在嘉兴市政府的支持下，我院正式与浙江省嘉兴市妇幼保健院合作共建儿外科项目。双方以小儿外科的深度合作为起点，逐渐向围产医学领域全面合作迈进，实现从传统的“以疾病为中心的诊治模式”到“以健康为中心的管理模式”的转变。在实际合作中，小儿外科撬

动了两院之间围产医学及儿科整体合作。嘉兴市妇保院的新生儿科、儿心血管科、胎儿疑难会诊、儿童麻醉、护理等一系列学科都在两院互动中得以提升。今年6月30日，受嘉兴市卫健委委托，我院统一管理嘉兴市市级医疗机构的儿科，搭建适合分级诊疗的区域儿科就诊网络，实现与上海儿科同质发展的目标。同日，新华医院嘉兴儿童分院暨嘉兴市儿童医院（筹）揭牌，长三角医疗一体化下的“新华医院—嘉兴模式”将推进5G医疗新应用落地。

同时作为上海新华医院联盟成员，嘉兴市妇保院在千天计划、远程会诊、远程转诊等各个方面与我院进行了长期全面的深入合作。

三、精准医疗帮扶：十年谱写沪滇协作新篇章

2019年9月6日，“上海交通大学颅神经疾病诊治中心云南分中心”在龙陵县人民医院成立了。由新华医院医院派出专家及团队定期到龙陵县开展义诊和手术，让广大患者在家门口就能得到救治。而分中心的成立，是当地“沪滇合作”医疗帮扶结下的又一硕果，改变了滇西地区颅神经疾病诊疗空白，为龙陵县人民医院神经外科工作开展奠定良好基础。

时间回到2010年3月8日，在“沪滇合作”与国家健康扶贫政策背景下，一份对口支援协议的签订，云南省保山市龙陵县人民医院成为上海新华医院对口支援医院。

龙陵县位于西南边陲，当时是国家扶贫开发工作重点县。从2010年3月，新华医院第一批援滇医疗队驻扎龙陵以来，至今已经派出19批85名上海专家来到龙陵，他们将先进的理念和精湛的技术带到边疆，通过创新工作机制，搭建合作平台，帮助龙陵县人民医院在学科建设、人才培养、文化建设、健康扶贫等方面蓬勃发展，成效显著。援帮助龙陵县人民医院临床科室从2010年的6个发展到如今的17

个，儿科、妇产科、普外科在连续获得6—7批专家的接力帮扶后，顺利登上省级临床重点专科建设项目榜。推进麻醉、外科、重症医学、神经外科“多学科组团式”帮扶，大幅提升了龙陵县人民医院危重症救治能力和三四级手术术后的治疗保障能力。急诊医学科、呼吸内科成功获得省级补短板临床重点专科建设项目。2013年，龙陵县人民医院通过二级甲等医院评审，2018年通过了云南省级公立医院提质达标验收，2019年被列入全面提升县级医院综合能力第二阶段县级医院名单。医院各项综合满意度达96%，医疗投诉纠纷赔付数量大幅下降，基本实现了90%的患者留在县域就诊的目标。

跨越万水千山只为看到人民群众的健康，听到人民群众的欢笑。从2010年3月上海新华医院第一批援滇医疗队驻扎龙陵，到2018年3月“上海新华医院刘颖斌教授专家工作室”在龙陵成立，再到2019年9月“上海交通大学颅神经诊治中心云南分中心”在龙陵挂牌，上海的专家教授率领团队到龙陵县开展帮扶诊疗活动已形成常态化。（下转第4版）

“奋进2019”年终报道

用奋进 定义我们的2019

□ 采写/施敏 罗玲 邹丽萍 李倩



(上接第3版)多措并举,使对口支援产生叠加效应,不仅让生活在龙陵大山深处的各民族父老乡亲获得与东部发达地区同步的先进医疗服务,还在整个滇西和云南都产生了上海医疗援建的连锁效应,与全国同步共享“一个也不落下”的“中国高质量幸福”。

四、壮阔祖国大西北 千里援疆献真情

2018年8月20日,我院心胸外科张俊文、妇产科周贻随上海市第九批中期轮换援疆专业技术人才,启程赴新疆喀什地区第二人民医院,开展为期一年半的对口医疗支援工作。

来到喀什二院的第二天,张俊文刚完成科室对接,便遇到了一名因“心慌、胸闷、气短”来求诊的患者。观察B超,张俊文发现患者主动脉瘤破裂,左室壁运动减弱,全心增大……经过认真评估,他建议患者立即入院治疗,并亲自为其实施“主动脉瘤破裂修补术”。这是喀什二院心胸外科在上海援疆专家带领下又一次攀登心胸外科高难度手术的成功病例,也是张俊文援疆的第一台手术。

援疆医生的重要任务之一就是帮助当地医务工作者提高医疗水平,把先进技术和理念带到受援地。喀什二院的心胸外科虽已有八年历史,但仍主要依赖外院专家和援疆医生,本地医生仍缺乏独立主刀技术及经验。张俊文的加入,为心胸外科带来了新气象。通过传帮带,张俊文不仅成功救治了多名先心病患者,还为当地培养了人才。喀什二院心胸外科副主任吕会斌就是张俊文的徒弟之一。目前吕会斌已独立完成了4台心胸手术,他深有感慨,“从一开始的援疆医生带教到形成自己的体系,在这个过程中张主任起到了重要作用。”

2019年4月上旬到5月上旬,担任喀什二院产科主任的周贻经历了“星期一魔咒”——接连四周,从星期日晚上10点做手术忙到星期一早晨6点。这一方面是因为孕妇分娩60%—70%都是在晚上,另一方面则是由于缺乏产检意识,高危妊娠频发。

周贻说:“在当地一天,就要尽一天的努力。”还有一个周一,周贻在18小时内完成了两台手术,只休息了2小时。“那天一个前置胎盘大出血的病人来了,我们紧急手术,但术中发现前置胎盘和宫颈部位黏连致密,手术中出血量较大,完成产科手术后仍然有持续性阴道出血。”周贻说,凌晨2点,他临时呼叫放射科医生迪里夏提进行子宫动脉栓塞手术,到了凌晨4点,又把重症监护室主任陶然君叫醒,一起参与抢救。手术两天后,患者病情稳定,转回产科病房。周贻说,整个手术抢救过程牵涉到多个学科合作,产科

联合麻醉科、放射科、输血科、ICU、检验科等,共同制定治疗方案,实现了南疆地区首次将前置胎盘产科与放射介入联合的多学科综合治疗。

尽管援疆医生们能够停留的时间不算长,一年半也是一瞬而过,但就像张俊文、周贻这样一批又一批援疆医生的努力,正让喀什二院,让南疆医疗技术水平和理念不断与上海接轨,而南疆的病患们也因此受益。

五、“逐梦萤火虫”：帮助那些心怀梦想的人做得更好一些

2019年9月10日,“逐梦萤火虫——新华医院首届西部计划儿科护士专项培训班”结业仪式在科教大楼举办。来自云南楚雄彝族自治州的周丽芳和西藏日喀则的次仁卓嘎在结业仪式上,代表30名学员表达了对新华医院-爱佑基金-浦发银行的感激之情和收获的喜悦。带着新的知识、新的技能、新的眼光,30位学员满载而归,踏上新征程。

近年来,儿童就医看病难的矛盾日益突出,儿科医生匮乏更是儿童看病难的关键所在。中西部地区儿科医护人员短缺的情况则更为突出,医疗水平上也与发达地区相差甚远。“逐梦萤火虫”儿科医护人员进修千人计划由浦发银行和爱佑慈善基金会共同发起。新华医院正是其中的进修基地之一。首批30名学员接受了为期6个月的系统理论培训和临床专科护理实训。在理论培训阶段,学员们接受了30余名院内外专家,包括儿科医护大咖、护理教育专家、医院管理专家以及临床骨干带教的精彩授课,内容涵盖儿科护理各亚专科的前沿技术发展、护理教育的新国际热点动态、儿科护理质量的专科敏感指标、儿童安全用药的最佳证据应用、护理信息化建设的最新进展及趋势等,对学员们学科理念的更新、专科视野的开拓、临床岗位的胜任、优质服务的能力等方面有了极大的帮助和提升。在临床实训的跟岗带教阶段,老师们制订详细的培训计划以及具体的实施推进表,30名学员按照本人及选送单位的实际需求,从新华医院的12个亚专科儿童病房、PICU、NICU、儿科急诊、儿科补液室等科室,在6个月的时间里选择跟岗实训2—3个科室单元;临床骨干教师分别从病史采集、病情观察、专科评估、护理程序的应用、健康教育以及病历书写等方面进行一对一带教;同时,有关病区日常的护理管理、专科护理质量管理、护理科研选题以及临床教学管理等实施个性化的带教和指导。

学员们与临床带教结下了深厚的师生情谊,学员们在“新华-爱佑-浦发”项目中汲取了爱和力量,正如学员代表在发言中提到“新华-爱佑-浦发”项目已在咱们30位学员的心中埋下一颗种子,这颗种子正在不断积聚能量蓄势待发!”

院历年来最高。

科技成果奖励再创佳绩。2019年,共获得省部级以上奖项4项;孙锐教授领衔的《儿童先天性心脏病介入治疗与康复诊疗体系建设创新与推广应用》获中国康复医学会科学技术奖一等奖;陈晓东领衔的《保髋手术治疗青少年成人髋关节畸形与伤病的基础与临床应用》获得华夏医学科技奖二等奖;李毅刚教授领衔的《远程心电职能诊断技术研发及平台构建》分获华夏医学科技奖三等奖和中国医院协会医院科技创新奖二等奖。

论文发表呈现“量降质升”态势,高水平学术成果持续涌现。截至发稿前统计,2019年我院共发表SCI文章350篇,其中影响因子10分以上7篇,包括5篇论著。

1. 蔡威教授团队在《HEPATOLOGY》杂志发表胆道闭锁研究新成果

上海交通大学医学院附属新华医院儿外科、上海市儿科医学研究所、上海市小儿消化与营养重点实验室蔡威研究组与美国弗吉尼亚联邦大学周慧萍团队合作,题为“Longnon-coding RNA H19 contributes to cholangiocyte proliferation and cholestaticliver fibrosis in biliary atresia”的最新研究成果论文,被顶尖医学杂志《HEPATOLOGY》(影响因子14.079)接收发表。该研究首次揭示了血清外分泌长链非编码RNA-H19是胆道闭锁(BiliaryAtresia, BA)临床诊断及纤维化监测的潜在指标,证明了H19通过调控S1PR2/SphK2及Let-7/HMGA2通路促进BA胆管增生及肝纤维进程,提出了BA肝损害的新机制,并为开发BA临床诊断潜在标志物和靶向干预肝纤维化提供了新的思路与潜在靶标。

2. 国际权威期刊重磅诠释“特应性皮炎”新内涵：中国儿童湿疹患病率达12.94%

由我院皮肤科姚志荣教授团队领衔开展的全国多中心儿童特应性皮炎流行病学与大样本的多中心临床系列研究,历时11年,取得重大进展:先后两篇关于建立婴儿以及儿童特应性皮炎中国诊断标准的论文以论著形式接收和发表于国际皮肤科权威杂志The Journal of the European Academy of Dermatology and Venereology (IF 5.1)。姚志荣教授团队分别提出了中国婴儿及儿童特应性皮炎患者的诊断标准,并在临床与出生队列人群中进行了验证。其中婴儿期特应性皮炎诊断标准的建立,填补了国际上针对3个月以前婴儿期特应性皮炎诊断标准的空白。

特应性皮炎是一种以剧烈瘙痒为特征的慢性复发性炎症性皮肤病,婴幼儿是首要好发人群,严重影响患儿及其家庭的心身健康。团队前期开展的全国12城市儿童皮肤疾病现场流行病学调查结果显示,至2016年,中国1—7岁城市儿童特应性皮炎患病率已达12.94%,远远高于2004年的3.07%,特应性皮炎已成为影响儿童健康与生活质量的重要疾病之一。同时,研究提示,国内绝大多数的皮肤科临床医师仍“机械的应用国外经典的诊断标准来诊断特应性皮炎”,导致大量早期及不典型特应性皮炎的漏诊,延误治疗。因此亟需建立更符合中国实际的“特应性皮炎诊断标准”,统一国内皮肤科医师对疾病的认识。由姚志荣教授领衔并与国际特应性皮炎权威专家Thomas Bieber等共同撰写的述评《中国特应性皮炎的诊断现状》发表于国际过敏领域排名第二的Allergy杂志(IF 6.27)。

3. 新华医院团队协作发出中国好声音——治疗高血压添新利器

肾脏交感神经参与了高血压的发生与发展,去肾交感神经术(renal denervation,RDN)是高血压重要的非药物治疗方法之一。近期,心血管内科李毅刚教授联合肿瘤科蒋马伟教授、医学影像科汪登斌教授团队在心血管领域顶级期刊JACC(影响因子18.6)发表重要研究成果,该团队将立体定向放射治疗技术(stereotactic body radiotherapy,SBRT)创新性地应用于RDN,不同于目前主流的经导管介入RDN的方法,该技术完全无创,并初步显示出去肾交感神经的有效性和短期良好的安全性。此研究具有重大意义,为高血压的RDN治疗提供了新思路。这种新技术可应用于更广泛的高血压人群,可能为不能耐受或不愿意导管消融的顽固性高血压患者带来福音。

4. 全球首创脊柱侧弯人工智能筛查技术问世

脊柱侧弯是我国发病率第三的青少年疾病。全球约2—4%的青少年患有脊柱侧弯,由于缺乏简便高效的脊柱侧弯筛查技术,大部分青少年错过了保守矫正的最佳时期。我院杨军林教授联合中山大学中山眼科中心的林浩添教授、西安电子科技大学的刘西洋教授组成的研究团队发布了开发和建立的基于人体裸露背部外观照的脊柱侧弯人工智能筛查系统,该筛查准确率可达人类专家平均水平,有望用于大规模脊柱侧弯筛查,并为追踪人群脊柱侧弯变化轨迹提供可能。这一最新研究成果发表于《自然》杂志的子刊《通

讯·生物学》Communications Biology杂志上,“Development and validation of deep learning algorithms for scoliosis screening using backimages”报道了该团队开发的全球首创脊柱侧弯大规模人工智能筛查技术。

研究团队采用患者的x光射线和超声影像作为患者脊柱侧弯的金标准标签,通过对带标签的外观图像进行模型训练,首次明确背部外观特征与脊柱侧弯严重程度的关系,建立了基于背部裸露外观照的脊柱侧弯人工智能筛查系统;同时创新性的采用目标检测网络定位患者的裸露背部,并利用多个卷积神经网络满足不同筛查任务的需求。该模型在筛查青少年是否患有脊柱侧弯,确定患者是否需要治疗,明确青少年脊柱弯曲程度,这三方面都具有出色的表现。该智能系统的筛查准确率已经达到了人类专家平均水平,且速度要明显优于人工,有望在大规模脊柱侧弯筛查中应用,具有重要的医学、经济和社会价值。

三、医疗担当——挑战医疗极限，生死时速抢救大动脉错位新生儿

出生3个小时内,两次心跳骤停!9月27日,新华医院产房外科上演生死时速,紧急抢救刚刚出生的一名复杂先天性心脏病患儿。“如果没有产房与小儿心脏中心的无缝衔接,这个孩子肯定救不活。”小儿心脏中心主副主任鲁亚南说。

“围产期一体化”诊治模式是目前国际上最先进的先天性心脏病诊疗模式,新华医院妇产科学和儿科学均为国内领先学科,依托强大的交叉学科力量,新华医院在国内率先提出并实践先心病围产期一体化诊治模式,使过去死亡率极高的新生儿复杂危重先心病患儿能够及时得以救治,把国内先心病诊治水平推进了一大步。

新华医院小儿心脏中心采用国际上最优化的“分工合作”,使专业的外科、内科、介入手术医生、监护、体外循环、麻醉、护理人员融为一体,提供个体化、精确化、流程化的诊疗服务。介入治疗与外科手术相结合的“镶嵌治疗”,增加了复杂心脏病的治疗机会,提高了对该类疾病的治疗水平,正是本中心的特色之一。近年来,在主任孙锐教授的带领下,通过妇产科和小儿心脏科的通力合作,对先天性心脏病患儿的早期诊断、围产期监护和手术治疗方面积累了丰富的经验,形成了产前产后一体化模式。近年来,中心还开展了先天性心脏病胎儿宫内治疗。先进的服务理念 and 过硬的临床技术,使本中心在小儿心血管疾病的诊疗,尤其是复杂性先心病的手术和介入治疗方面处于国内领先水平。

四、人才担当:后备人才梯队储备计划

2019年度,医院累计获各级人才项目资助28人次,分别为:上海市领军人才3项;上海市青年科技启明星计划2项;上海市青年科技英才扬帆计划17项;上海市浦江人才5项;神经外科主任李世亭教授被入选第五批上海市医学领军人才培养计划,儿外科武志祥获得“银蛇奖”三等奖。刘颖斌获得第三届“仁心医者·上海市仁心医师奖”“上海工匠”“上海医务工匠”等称号。眼科赵培泉获评“上海医务工匠”称号。

为建立符合医院可持续发展需要的各类人才储备机制,对重点发展学科在人才培养、梯队建设等方面给予重点支持,医院推出了临床科室管理型后备人才梯队储备计划(Climber计划)。9月30日下午,医院举行了Climber计划签约仪式。28位入选人员与其导师集体签约。入选人员将在两年的培养周期内,按照“专业培养和综合培养同步进行”的政策,通过素质教育、挂职锻炼和专业培养,进行专业和管理能力的历练与培养,使其成为本专业领域具备较全面专业能力和较高管理水平的复合型人才。

结 语

2020年,站在时代的新起点,我们将全力谋划好医院“十四五”发展规划,抢抓新机遇,迎接新挑战,牢固树立以人民为中心的发展理念,建立健全现代医院管理制度,对标国际先进的智慧医院,不断满足人民群众对更高水平医疗服务的需求,以更加昂扬向上的精神面貌投入到各项工作中,为“创建具有国际影响力的全生命周期医学中心”而奋斗。

学科建设年，整装再出发

一、吹响“学科建设年”集结号

为进一步加强学科建设,促进医院可持续高质量发展。3月9日至10日,2019年中层干部培训班暨党校第78期培训班在科教大楼举行。9个内容丰富的专题报告,紧紧围绕医院“学科建设年”,从各个维度讲学科、讲人才、寻对标、定规划。这次会议是一次“高质量会议”,是站在医院的高度考虑问题、谋划发展的重要会议。

上海交通大学党委副书记、上海交通大学医学院党委书记范先群做《加强医院党的建设,引领医院学科发展》报告,深入细致地分析了目前公立医院党的建设,引领学科发展的总体形势。会议还邀请上海市内分泌代谢病研究所所长、国家代谢性疾病临床医学研究中心主任宁光院士作《学科建设的关键因素》专题报告。他以瑞金内分泌学科为例,强调了只有凝练方向、积聚力量、形成优势,用辩证的思维处理好临床与科研的关系,使之真正形成合力,形成转化医学研究的学术指导思想,充分注重团队建设,才能使学科始终保持向上的活力。

院长孙锐作《学科建设年2019整装再出发》的专题报告。报告详细分析了我院人力资源和床位资源、资源使用效率、运营情况、病种结构比较和学科人才等方面的现状,强

调了学科建设的意义,并布置了学科建设年主要任务。报告强调,2019学科建设年的目标是基于临床研究的临床服务流程、医疗流程的梳理与再造,构建医院信息数据的整合平台,提升服务品质,内涵质量,促进学科发展。孙院长的工作报告,把全院推进“学科建设年”的“规划图”形成“施工图”,为我院今后学科建设工作的具体开展指引了方向。

“学科建设年”元年行稳致远,围绕医院学科建设年重点任务,抓重点、补短板、强弱项,落实各项推进举措,初步形成医教研协同推进,人财物配套支撑的建设框架,在提升医疗诊治水平、基础研究与临床研究能力,优化人才队伍结构等方面取得新进展。

二、医院高水平学术成果持续涌现

在全院职工的共同努力下,2019年,医院多项科研成果取得突破性进展。

中标科研项目再有突破。2019年,我院共获得各级各类纵向科研项目(含人才类)162项,总经费6165.31万元。国家级项目69项,经费3619.51万元;国家科技部研发项目2项,经费355.51万元;国家自然科学基金项目67项,资助数较去年增长了19.64%,经费3264万元,其中包括重点项目3项(889万),国际(地区)合作与交流项目1项。重点项目资助数为医