



医院地址: www.xinhuamed.com.cn

吴晔明教授荣获上海交大教书育人奖

新鲜·感人

投稿邮箱
xhyy303@163.com

我院开展《新华医院志》
编纂人员业务培训

本报讯 8月31日,《上海市级专志·新华医院志》编纂人员业务培训班在我院科教楼演讲厅举办。该培训班旨在把《新华医院志》编写成一部精品良志,做好思想上、理论上的准备。该培训班由院长办公室主任肖斌主持,各有关部门、科室90多位编纂人员参加。

 我院高度重视院志的编纂工作,将该项工作纳入了本单位的重要工作内容,列入重点工作计划,制订了编纂工作计划,专门成立了编纂委员会,设立了编纂室,认真谋划,狠抓落实,并从我院各有关部门、科室抽调了文字能力强、责任心强的同志参加编纂工作。此次培训班的举办,标志着《上海市级专志·新华医院志》的编纂工作正式开始在我院全面展开。

 力争于2018年9月底前取得《上海市级专志·新华医院志》的编纂成果,向医院建院60周年献礼。

(欧剑锋)

检验支部举行党章党规党史知识竞赛

本报讯 日前,检验支部举行“党章党规党史知识竞赛”。支部48名党员和入党积极分子参加了本次活动。

 由12名党员和入党积极分子代表组成的四支参赛队,进行了必答题和抢答题的角逐。为增加教育性和趣味性,知识竞赛纳入了图片题、音乐题等多种新颖的形式,发挥多媒体教育的优势,使党章党规党史的教育显得既严肃又活泼。场上各队比分你追我赶,场下观众参与互动热情高涨,现场气氛非常热烈。

 此次主题党课以良好的教育意义和生动的形式,得到了支部党员和入党积极分子的好评。通过知识竞赛,增进了支部党员和入党积极分子对中国共产党的性质、党员的权利与义务、党的组织制度、党的纪律、“两学一做”、“三会一课”、“三严三实”等概念的认识和理解。

 检验支部把党员的思想教育作为支部工作的重要任务,坚持用党章党规规范党员行为,用习近平总书记系列重要讲话精神指导实践、推动工作,教育引导广大党员学思践悟、知行合一。在此次“两学一做”教育活动中,支部党员还积极创建了党员责任区,发挥党员的先锋模范作用,在日常工作中不断提高检验工作的质量,促进服务品质的提升。

(周韵斓)



 8月4日, 我院药学支部组织全体党员参观了二大会址。药学支部安排入党五年内的新党员重温了入党誓词。洪亮的誓言声音回荡着,唤起了药学支部每一位共产党员入党时的思想激情和奋斗追求,激励广大党员不忘初心,继续前进。

(欣华 摄影报道)

营养系荣获上海市应用型
本科试点专业建设项目

本报讯 日前, 上海市教育委员会发布了《上海市教育委员会关于批准第四批上海市属高校应用型本科试点专业建设名单的通知》,经过各校申报、专家遴选评审等程序,上海交通大学医学院营养系食品卫生与营养学专业经激烈竞争成功入选第四批上海市属高校应用型本科试点专业。本次试点专业申报工作由营养系主任蔡斌教授领导并负责现场答辩,系办公室主任沈秀华老师负责组织实施具体申报工作。

 营养系自2004年起在全国范围内率先开设营养学四年制本科以来,依托学校一流的医学教育资源,一直秉承培养具有现代医学、营养学、食品学和食品卫生学的基础知识和技能,并能在各相关领域加以灵活应用的高层次营养专业人才这一专业培养理念,在人才培养方案构建、课程体系构建、人才培养模式创新、专业师资建设、实训基地建设等方面积累了大量经验和基础。在学生培养方面,注重培养学生的实践和创新能力,鼓励学生积极申报大学生创新课题;通过与国际知名大学合作,开展美国康奈尔大学“2+2”双学士项目、爱尔兰都柏林大学、悉尼大学暑期项目,鼓励学生参加国际交流活动。

(毛绚霞)

新华医院生殖中心首例试管婴儿诞生



□ 通讯员 朱宏 报道

本报讯 9月7日12:50, 随着一声响亮的啼哭,一个满载希望的新生命——首例“新华试管婴儿”向世界宣告了他的到来! 在不远的苏州,又一例“新华试管婴儿”也亟不可待地发来

他顺利出生的喜讯。两个不孕家庭的求子之路,在新华医院画上圆满句号——一次性顺利受孕,十个月精心呵护。

 王女士婚后3年未孕,为了生育,跑遍上海大大小小医院,诊断为盆腔子宫内膜异位症、盆腔粘连、宫腔赘生物,卵巢储备功能下降。为了能怀上宝宝,王女士辞职在家一心求子,吃中药、做手术、输卵管整形,样样苦都受了一遍,身心煎熬却没有任何成效。多方求医未果后,2016年10月,王女士夫妇慕名来到新华医院生殖中心就诊。生殖中心高玉平主任在详细了解王女士夫妇既往病史和诊疗过程后,为王女士制定了温和刺激的IVF助孕方案。2016年12月,王女士正式进入试管婴儿助孕流程。高玉平主任采用温和的促排卵方案使得王女士以相对短的促排卵时间,使用小剂量的促排卵药物,得到最优质的胚胎。平安夜顺利移植两个新鲜胚胎后第七天,王女士即测及逐渐加深的好孕。2017年1月24日,确诊临床妊娠! 确认临床妊娠后,王女士和她珍贵的宝宝马上加入新华医院千天计划,整个孕期得到新华医院生殖中心和新华医院强大产科团队的全程监护。2017年9月7日,在院领导、妇产科主任的高度关注下,王女士终于顺利生产,得到了一个健康可爱的男宝宝,体重3430克。

 金女士未孕4年, 外院反复人工受精失败5次,身心俱疲,接近绝望情况下慕名来到新华医院生殖中心高玉平主任处就诊。结合金女士病史,患者有绝对IVF助孕指征,在个体化全面评

缘聚生命千天 助力母婴健康
千天计划调查随访员不辞辛劳展风采

□ 通讯员 王耀晨 报道



 招募调查员们还负责留取孕妇尿液样本,送到实验室进行分析检测。

 产科筛选调查员去产房取脐血。筛选调查员在产妇分娩时,前往产房将人组产妇的脐血按标准流程转运至样本库,然后来到那些符合人组条件的产妇和家属床边,动员他们继续签署儿童随访的相关知情同意。虽然经常遭到有些家属的拒绝,但我们的调查员们还是会耐心解释,通过人性化沟通,尽量减少不必要的失访。

 因为有了招募、筛选调查员前期的积极努力,到产后42天检查,儿科随访员们及时跟进宝宝的生长发育状况记录、产妇抑郁量表评

估患者卵巢状况后,高主任为金女士制定了个体化治疗方案。2016年12月金女士即顺利进入促排卵周期,取卵后三天行鲜胚移植,2017年1月29日确诊临床妊娠。经过近十月的等待,同样于9月7日顺利生产,得到一个健康可爱的女宝宝,体重3070克。

 生殖医学中心也是新华医院“千天”计划的重要一环,从受孕开始,聚焦生命早期1000天。在这一阶段,任何宫内外不良因素都可能影响胎儿的发育,导致早产、胎儿宫内发育迟缓、出生缺陷等围产结局,并由此带来一系列儿童期、成年期疾病。“千天”计划,就是通过建立人群资料、临床资料和生物样本相结合的生命早期数据信息库,为研究人员以及临床医生进行前沿性的基础科学或临床研究提供支持。该项目形成的创新成果可以为系列发育源性疾病的早期筛查、诊断、遗传咨询与临床决策,以及为制定生命不同时期的健康促进和发育源性疾病的防控策略提供科学依据。今天诞生的“试管婴儿”们也正是在“千天”计划的有力保护下,顺利分娩。

 从确认第一例临床妊娠到10月怀胎的等待,在新华医院各个相关职能部门通力合作、鼎力支持下,新华医院生殖医学中心终于迎来了成功分娩的“试管婴儿”。新华医院生殖医学中心运行至今, 已为百余对夫妇提供了“试管婴儿”助孕治疗。目前临床妊娠率达50%,领先于上海市平均水平。

缘聚生命千天 助力母婴健康
千天计划调查随访员不辞辛劳展风采



估, 按要求电话预约和动员家属参与到宝宝3个月、6个月……不同时间节点相应的随访工作中来,还指导妈妈们完成相应的问卷进行健康评估,通过宝宝出生后多次的随访,为宝宝建立健康档案,记录新生命成长的全过程。

 千天计划所有的工作流程,环环相扣,每一环都很重要,一个都不能少。正是依靠千天项目组各类人员的细致工作与不懈努力,才得以保障计划的顺利进行。调查随访员虽然作为临时聘用人员,但使命感与责任感丝毫不打折扣。全体调查随访员一致表示,有缘相聚千天,就一定要为中华民族母婴健康事业贡献一份力量。

严伟明新著《东海瀛洲》亮相上海书展
书中有一篇讲述新华医院崇明分院故事



“海派文化夜谈沙龙”活动日前在上海展览中心举行。包括本报特约编辑、上海广播电视台资深媒体人严伟明新著海派文化崇明卷《东海瀛洲》在内的海派文化系列丛书首批四部散文集由此亮相上海书展。《东海瀛洲》书中有一篇专门讲述上海新华医院崇明分院“大病不用出海岛”的海派文化故事。图为新华医院崇明分院宣传科科长虞伟琴(右二)代表70万名崇明市民接受崇明区政协副主席袁刚(左一)和新书作者严伟明的赠书。

(秦艳 孙靖瑶 摄影报道)



 9月1日, 在殷行街道社区党建服务中心内,来自殷行街道50个居委的近180余名居民们早早等候在社区中心,等待着来自我院眼科的专家们为他们答疑解惑和开展义诊活动。

 义诊队伍由眼科14名党员医护人员组成。本次义诊活动以“爱心倾公益,党员送光明”为主题,大家充分发挥专业优势,为居民们进行眼科常见病筛查和义诊。咨询内容包括白内障、老年性黄斑变性、糖尿病视网膜病变、青光眼、高度近视、儿童屈光性眼病、斜视和弱视等。大家希望通过社区义诊,加强“点亮光明”专项公益基金的宣传,让更多的白内障患者享受到真正的实惠,提高晚年生活质量。

(李祥博 摄影报道)

□ 通讯员 李婉莹 报道

本报讯 8月29日,杨浦区区域化党建联盟卫生行业(专业)分会工作研讨会在我院召开。区卫计委党委书记赵华强,分会轮值主席、我院副院长潘黎明,理事单位长海医院、东方肝胆医院、肺科医院、红房子医院、岳阳医院、区中心医院等单位分管领导及代表出席会议。

 会议围绕如何做好区域化党建联盟卫生行业分会的重点项目,积极推动分级诊疗等医改重点工作,进一步完善“全专团队”建设为主题进行了交流发言,讨论互动。

 会上,首先由区卫计委相关领导介绍了“全专团队”工作近期推进情况。杨浦全专团队双向转诊项目试点工作开展以来,全区三级医院多个专家团队与社区家庭医生团队成立“全专团队家庭医生工作室”,通过微医平台,实现现场远程会诊义诊,为全面实施家庭医生制度,积极构建有序分级诊疗秩序提供了坚实的医疗、人力、资源保障。

 随后,潘黎明副院长分享了新华医院党建引领“全专团队”建设的工作经验,他谈到新华医院在完善杨浦“全专团队”模式基础上,率先成立了杨浦—新华医疗服务联合体,在建设推进分级诊疗机制、优先签约病人就诊等方面推出了强有力的措施,并打造了以儿科医联体建设、全专团队建设、胸痛中心区域协同救治体系建设等一系列具有新华品牌特色的转诊模式。

 最后,各理事成员单位紧扣区域医疗联合体建设,围绕深入推进“全专团队”、分级诊疗和双向转诊等研讨主题及下半年分会工作等方面进行了深入座谈交流。大家纷纷表示,接下来,各理事成员单位将继续在延伸、推进、拓展合作项目上下功夫,进一步做实杨浦医联体建设及全专团队双向转诊,加大推进“1+1+1”就医签约力度,在杨浦千载难逢的发展机遇期,以完善专业联建为抓手,补短板、聚合力,为杨浦建设更高品质、国际化大都市的中心城区提供坚强有力的保障。

 会前,各理事成员单位来到江浦社区卫生服务中心,对新华—江浦远程教育、会诊及自助式挂号系统进行现场操作演示,并实地参观了江浦社区卫生服务中心五环站。

□ 通讯员 薛云云 报道

本报讯 9月8日, 我院启动2018年度国家自然科学基金申报系列讲座。本次讲座邀请了陆军军医大学新桥医院神经内科主任杨清武教授授课。全院各临床科主任、科研干事、新入职员工、2018年基金申请人等相关人员300余人积极参加了讲座。讲座由郑忠民副院长主持。

 杨清武教授以“基金之路任重道远”为主题,从基金申请人和评审人不同角度,围绕国家自然科学基金简介、优秀基金的评价标准、科室的作用、申请者的努力方向及项目申报书撰写技巧等各个方面做了深入浅出指导。

 杨清武教授指出,基金申请人的努力是至关重要的。应做到“三早”和“三心”,即早看文献,早作预实验,早动手写作;有恒心,有信心,有耐心。他认为好的申请书需要把握学科发展的方向,具有良好的创新性和新颖性,兼有良好的研究基础,最重要的是要获得评审专家的认可。

 杨教授同时指出科主任是科室申请基金的主要责任人。务必提早半年准备,制定出合理的奖惩措施,把所有具有研究基础,尤其是SCI论文的人员动员起来写申请书,然后组织科内(小同行)、院内(大同行)反复论证、修改申请书,最后一对一负责修改。

 杨主任接着又从热点、难点和切入点分析了如何选好基金申请的主题,从原始创新、次级创新、低级创新三层次解析了如何选取有价值的材料来立题;接着他又用基金申请实例开启头脑风暴,将申请书的撰写技巧与大家分享。

 最后, 郑忠民副院长建议大家积极参加后半年陆续召开的申请书撰写培训会及系列讲座,积累经验、提升申请书竞争力,为明年申请打下基础,为医院国自然稳定增长作贡献。

2018年度国家自然科学基金申报系列讲座启动

喜迎十九大·畅谈新变化

近年来，在党领导中华民族全面复兴的伟大道路上，我国的综合国力和国际影响力与日俱增，即使在日常所及的细微处也能看到无所不在的新变化、新进步。在我从事的糖尿病诊疗工作中，就有这样一些新变化、新进步，足以引发医患双方共同的感慨。

曾经有那么几位年轻的1型糖尿病患者，由于疾病本身的特点，反复发生酮症酸中毒，因此成了我们科室的“常客”。那些年，尽管这几位“常客”已经和我们医务人员相互熟识，尽管这几位“常客”十分配合我们的诊疗，尽管我们医务人员也已经动足脑筋尝试过所有可行的方案，但是依然难以有效遏制他们一次又一次发生酮症酸中毒的“强劲势头”。甚至有病人经常发生出院后不到一周即再次入院的尴尬情况。而我们医务人员，则看着他们在一次又一次与疾病的抗争中从十几岁长

到了二十多岁，听着他们诉说在升学、就业、恋爱、婚姻过程中的种种不如意，却依然有心无力。究其原因，主要是当时的胰岛素剂型达不到这类患者的治疗要求，无法为患者提供一个能够覆盖一整天基础胰岛素水平。

然而，近5~6年来，这些“常客”的住院次数已日渐稀少，即使住院也多是常规复检，而非像以往那样因酮症酸中毒这样凶险的并发症而入院。原因正是由于长效基础胰岛素的出现和运用，解决了以往无法解决的难题。更为可喜的是，这种为临床治疗带来巨大变化和进步的长效基础胰岛素，很快由进口产品垄断变成等效国产品牌并驱，很快由单一品种一统天下变成多种产品可供自由选择，很快由全额自费变成纳入医保支付，很快由价格昂贵变得廉价亲民。相对应的，则是“常客”们反复酮症酸中毒的噩梦得以有效解除，生

活越来越趋于正常化，升学、就业、婚恋的喜讯不断传来，“常客”渐渐变成了“稀客”……

曾经还有那么几位病人，同样由于疾病本身的特点，血糖波动极其剧烈，临床上称之为“脆性糖尿病”。由于缺乏有效治疗手段，病人常常在高血糖与低血糖之间忍受着“冰与火”的煎熬，几乎没有什么生活质量。其中有位老人，早在我实习期间就曾接受过我和当时带教老师的治疗，在此后的二十年间，多次住院调整治疗方案，也曾辗转就诊于本市多家顶级医院，却未能丝毫改变“脆性”血糖的袭扰。庆幸的是老人行事谨慎、就诊及时，未因极端高血糖或低血糖而发生无法挽回的意外。直到两年前，已愈八旬高龄的老先生再次住院治疗。这一次，我们在继续调整使用胰岛素的同时，推荐他服用了药理学上称为DPP-4的药物，这也是近几年才逐渐推广运用于临

床的糖尿病药物。结果，二十多年“脆性”动荡的血糖，很快便平稳如止水一般，把我激动地差点掉出了眼泪。其他类似情况的病人，也因新方案而获益，血糖得以平稳。

这样两类病人，同我们医务人员一起切身体验并见证了医疗、医药、医保的进步和优化带来的利好。而从本质上讲，则是党和国家坚持改革开放的道路使然，是富国、强国的复兴梦使然，是以人为本、改善民生的政治理念使然！我们的医学事业是改革开放最大的受益领域之一，无论是医学科学与技术的进步、医学学科的发展与交流、先进医学理念的引入和运用，还是医药卫生条件的改善，都是源自改革开放背景下我国医学事业发展的道路越来越开阔、发展的渠道越来越通畅、发展的步伐越来越轻快、发展的成果越来越丰硕。宏观医学事业的发展，和微观上医疗技术的进

步、治疗手段的多样化，都离不开国家的富裕和强盛，从我们医务人员手中处方出去的药物，到病人身上得到的治疗，如果没有足够的经济条件支撑，一切都只能是空谈。而医疗、医药、医保作为重要的民生工程，是每一次党的重大会议、每一次政府的工作报告都会不惜篇幅详加研讨，这是党以人为本的执政理念的重要体现。新技术、新药物的引入和国产化，同类药物的市场竞争机制，不断扩大的医保支付范围，使得患病的人民群众不但用得上药、用得起药，而且用得上、用得起新药、好药，达到了用药、治疗与发达国家同步、与世界接轨的新层次。正如有些患者所说：“得了病并不可怕，只要相信医生、配合医生，随着国家越来越富强，科学技术越来越发达，治病的方法一定会越来越多，治疗的效果一定会越来越好！”

一年之计在于春,撸起袖子加油干

□ 心内科护士 孙向华



最是一年春好处,扬帆奋进正当时。在和煦的春风中，近3000名全国人大代表不负重托、履职尽责,凝聚起万众一心、共襄伟业的强大力量。

在实现民族复兴的伟大进军中,2017年是党和国家事业发展具有特殊重要意义的一年。我们党将召开第十九次全国代表大会,这是党和国家政治生活中的头等大事。今年也是全面实施“十三五”规划、全面建成小康社会的重要一年,开好全国两会,对做好全年工作意义重大。从要求深化改革开放、引领创新

驱动、推进供给侧结构性改革,到谋划打赢脱贫攻坚战、加强民族团结、建立军民融合创新体系,习近平总书记针对治国理政重大问题,从全局和战略高度作出一系列重要论述,为我们攻坚克难、砥砺奋进提供了思想和行动指南。上下同欲者胜。以两会为新起点,更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,稳中求进、真抓实干,我们就一定能把中国特色社会主义事业不断推向前进。

我们新华医院心内科作为新华医院几大重点科室之一,积极响应党的号召。心内科党

支部书记张亚臣主任带领内科部分党员利用休息时间深入人民群众生活中,组织义诊活动,由于前来就诊的人多且多为老年人,张亚臣主任亲自担任引导员,引导群众到相应的专家面前就诊,使得整个义诊场面火热而有序。测血压、健康咨询和就诊的群众络绎不绝。专家们认真接待每一位前来诊治的群众,做到让每一位前来就诊的群众得到满意。其中一位老大爷在孟舒主任接诊后拉着我们工作人员的手满意地说我也是一名党员,今天看到新华医院的专家亲自来给我看病,不收钱,为我们服务到了家门口,我真的很感动,说明党和政府并没有忘记我们,还时时刻刻想着我们,感谢党和政府,感谢新华医院这些党员和专家。活动一直持续到下午2点。有了这次的义诊活动的成功,张主任表示,心内科还要将这种党支部活动继续下去,不止要在上海举行还要走到周边县市,真正地老百姓谋福利,让活动不再只是一种形式。真正做到党民一家亲。

一年之计在于春,撸起袖子加油干。我们踏上了全面建成小康社会的新征程。让我们在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,不忘初心、继续前进,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开,为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。

我作为新华医院心内科的一员,定将不负使命,认真完成党和国家交给我们的任务。

全面预算那些事儿

□ 新华医院财务部 宣

(二)实施路径及新变化

据来呈现。而呈现的工具就是预算项目指标,相关指标归类成三张表:业务类指标、资源类指标、损益类指标。正是通过这“三张表”,全院临床科室的业务发展计划汇总成了全院资源的需求,为医院资源分配与精细化管理打下了坚实基础。

预算项目指标分类明细表

预算项目分类	指标内容明细
业务类指标	门急诊人次、专家门诊人次、出院人数、手术例数、三四级手术例数、重点病种例数等;
资源类指标	专用设备购置等;
损益类指标	专用设备维修、支出类指标;(人员经费、卫生材料费、财政支出等)

“二上二下”很多人都耳熟能详,它是全面预算的运行机制。具体流程基本上如下:“一上”:预算编制科室将支出预算上报汇总;由归口部门统筹平衡通过后,预算将会被汇总上报到预算管理委员会,这就完成了“一上”;资源管理委员会按照医院新一年发展目标、运营状况和医改导向,综合平衡各类预算内需求,下达控制目标,这是“一下”;归口部门与各科室充分沟通、反馈后,在“一下”控制目标范围内调整预算,重新上报预算管理委员会评审,通过后上报申康、职代会审议,这是“二上”;预算管理委员会审批后经职代会通过,行文下发,各科室根据“二下”预算控制目标,做好执行新一年预算的准备,这是“二下”。

3、是不是提交上去的预算方案一定能够通过?

当然不是。归口部门会针对科室的业务发展和资源需求和运行效率进行评估把控,所以在这里提醒各位,我们编制的业务计划要与资源计划要尽可能保持匹配,并不断提升资源利用效率。只有把握这个原则,才能提高预算方案通过的可能性。

4、“二上二下”流程有何优越性?

医院再大,资源总是有限的。如何将资源

分配到最适合的项目,从而发挥最大的效益是医院最关心的事情。”二上二下”很好的解决了这个问题,自下而上的模式给予了科室预算编制参与权,调动了大家积极性,鼓励各科室根据实际情况进行科学有序的发展。科室编制后有归口科室会对预算的投入产出比等相关指标进行审核把控;最终还有我们预算委员会根据医院的总体资源配置进行宏观调控,保证汇总后的预算与医院的整体情况相符,避免出现“赤字预算”。“二上二下”充分考虑了多方的需求,流程设计科学合理,经过了实践的充分检验,是值得大家信赖和实施的预算编制流程。

也正是因为有了这样严谨科学的运作机制,全面预算才能让大家发展心里有谱;花钱心里有底;运行心中有数。

六、全面预算带来的新变化

全面预算管理一旦实施开,将会带来多方面与层次的变化,小编在此将做陈述,供大家参考。

预算以资源性项目预算为主,业务预算未进行全部分解;

全面预算包含业务预算和资源性及大型采购等项目预算,业务预算等指标将全部分解;

预算编制为自然年度即1月1日至12月31日,但项目预算执行年度为当年4月至下年度3月。

预算编制及执行年度将全部调整为自然年度;

预算编制只落实到相关执行的职能部门和预算管理办公室,采用手工表格模式。

全面预算编制不仅落实到所有职能部门,将进一步细化到临床业务科室,采用信息化流程。

预算控制只是对项目预算进行合同签订的控制。

全面预算对合同的管理将逐步延伸到医院经济管理的各个环节进行控制;

预算考核主要通过职代会以及专项会议形式反馈。

全面预算考核将逐步由执行反馈过渡到全过程的事前、事中控制及事后的考核;

从前的日子 VS 自从有了全面预算

七、我们实施全面预算的理念

1、全面预算是落实医院战略目标的重要手段;只有把全面预算摆在医院发展的战略高

度,才能真正发挥出其保障医院发展的核心价值。所以以全面预算为主线,落实医院发展战略,是医院全面预算管理的出发点。

2、全面预算的实施离不开全院参与和支持;全面预算今天之所以能够得到有力推进,离不开大家的共同参与。当然也离不开我们各级领导的支持与重视,只有引起大家广泛的参与,才能提升全面预算管理的权威性,确保全面预算刚性实施。

3、全面预算与医院精细化管理相辅相成;预算管理系统的推进不是一蹴而就的,在医院推行全面预算管理的过程中,需要我们从医院管理实际出发,分阶段实施,不断推广范围和深度。预算管理系统不是定好就一成不变的。随着医院精细化管理的不断提升,要不断丰富全面预算的内涵,以后也会针对不同职能部门、不同特点的业务科室采取差异化预算管理方式,相信只要坚持从实践出发,不断摸索总结、不断优化提升,就能找到并建立起适合本医院的全面预算管理模式。

4、凝心聚力、凝聚共识,形成医院预算文化;培养一种管理理念,并非一日之功,贵在持之以恒。现在是推行全面预算的初步时期,大家各种认识都会有,但我们要坚定的信念和信心。相信在一段时间的实践之后,大家会慢慢感受到全面预算给医院和科室带来的成效,全体员工全面预算的自觉意识也会在这样的过程中逐渐树立起来。随着理念的普及,多沟通,协调顺畅,诚信负责的预算文化的形成会让全面预算的实施越来越顺利。

本期我们为大家呈现了全面预算管理的內容,实施路径以及新老区别。结合上一期的內容,相信大家已经对全面预算管理已经有了一定的认识。

希望上述内容能够对您的工作有所帮助,也欢迎大家以其他方式与我们沟通,我们非常乐于为大家答疑解惑。

好了,本期就到这里,再见!

争取在学科和科室管理工作再创佳绩

□ 康复医学科党支部委员赵国云

十八大召开以来,对党的各项工作提出了新的要求,从严治党,党员和支部面貌焕然一新。作为新华医院康复医学科支部的一名宣传委员,紧跟党中央和十八大精神的领导,在院党委领导和支部书记的带领下,支部工作有了很大的发展,推进了作为薄弱学科的康复医学在科室和支部工作的同质化提升。

支部全面加强了对党员宣传教育,践行了创先争优的党员要求,提升支部党员的整体素质和凝聚力;组织参观淞沪抗战纪念馆,建军节慰问老红军战士,学习革命先烈奋不顾身的品格,并在组织党员分享活动感想和进行思想总结。为加强党员服务群众,创建服务型党组织实践,连续三年积极参与新华优化服务特色项目。2016年与广西钦州、上海一康、徐州一院三家单位开展了支部共建活动。结合践行两学一做的主题,与共建单位开展党员义诊等服务,如与一康共建后开展周末脑瘫夏令营,与徐州一院开展脑瘫康复义诊和带教,与公益组织合作开展儿童罕见病义诊。支部党员积极参与新华医院的医联体工作,成立新华一康康复联合体,促进区域康复发展;参加新华和崇明分院同质化管理工作,带动崇明科室在诊疗技术和病人数提升,技术援崇工作常年开展;大力开展专病专治工作,在早产儿和儿童特发性脊柱侧凸康复等方面取得了积极进展,并作为典型分享经验。

支部党员们面貌和觉悟的提高,更明显体现在工作态度上。支部接到任务,从支部书记到每位成员都要力争做到极致。结合院十三五规划发展方向,支部党员积极拓展儿童和成人病区康复,合作科室从两三个拓展到近三十个,病种增加到二十多种,还与消化内科、耳鼻喉科等开展多学科MDT诊疗工作,提高了科室团队的诊治疗水平。

为了帮助科室新职工,支部设立了导师带教服务,采用党员一帮一的方式,协助新职工处理入职后的问题,加速了新职工更快融入科室和支部工作。支部干部建立微信群,从多方面关心、帮助新职工的成长,敬业爱岗。在这样的态度和精神下,支部队伍在短短三年里从三四名党员壮大为十名,也在各类活动中取得了一些成绩:2015年度上海交通大学党委系统优秀组织生活案例三等奖,2016年积极参与医学院党委组织的优秀组织生活案例评选,参与市委宣传部的创新组织生活案例评选。2016年科室党支部获得上海交大医学院党委评选的首批示范党支部,获得上海交大优秀基层党组织,新华医院优秀基层党组织,支部书记获得上海交大优秀党务工作者,支部委员获得院优秀共产党员;2016年科室荣获感动新华激情科室奖项。成绩的背后,都离不开党员吃苦在前,努力付出的身影,正是支部在党的领导下,凝心聚力、营造的这种出色的集体荣誉感和主人翁精神,促进了科室在医教研工作中锐意进取。

喜迎十九大召开,十九大将对党的各项工作提出更高的要求。支部要紧紧跟党中央最新的要求,团结在支部书记的周围,做好基层党建工,以崭新的面貌迎接十九大的召开,并争取在学科和科室管理工作再创佳绩!

全面预算那些事儿

大家好,欢迎来到系列短文《全面预算那些事儿》第二期。上期我们围绕“是什么”以及“为什么”,对全面预算做了介绍。本期,我们将主要针对“怎么做”,向大家介绍全面预算管理推进工作的实施路径,同时将全面预算的新变化做一个直观对比,最后还会向大家介绍推进工作的理念。

四、全面预算的内容与组织架构

1、全面预算就是财务预算?

大多数人认为全面预算就是财务预算,最多也就是收入预算和支出预算。当然,预算是包含上述内容,但如果以为这就是全面预算,那就不对了。预算可以从多个维度进行归类,例如按照预算层级来分类的话有院级预算、归口科室预算、编制科室预算;按照业务预算分类有收入预算、业务量预算、成本费用预算;资本预算也包含设备购置、基建投资、大型修缮等内容;即便是最为大家所熟悉的财务预算也不仅仅是收支预算,还包括资产负债预算、现金流量预算。由此可见,全面预算并非单一的财务预算,而是包含了业务、投资、财务等设计医院经济运行全口径的预算。

2、全面预算的组织架构

全面预算采用的是三级预算管理模式,如下图:

三级预算管理模式	
架构层级	部门范围
一级院级总预算	全面预算管理委员会
二级归口职能管理部门预算	医务部、人力资源部、资产部、财务部等职能部门
三级预算编制科室预算	临床科室、医技科室、医辅科室、职能科室等

3、全面预算各级部门的职责

全面预算管理委员会:全面预算管理委员会是医院预算管理工作的领导机构,负责审议医院预算管理制度、全面预算方案和预算调整方案、执行报告、决算报告等预算管理的一系列重大事项。



归口职能管理部门:简单来说,归口部门起到了归口管理,统筹平衡的作用,要针对以下两方面进行把关:1、业务计划:对临床科室预算进行汇总,并评估计划合理性。2、资源计划:对临床科室预算进行汇总,并结合实际情况,合理分配预算计划。同时负责归口预算的编排工作和组织实施。

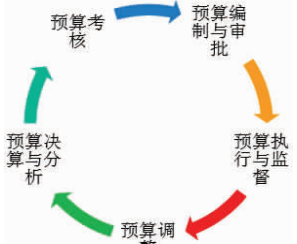
预算编制科室:也就是我们广大的临床科室和职能科室,主要根据科室自身发展需要,编制年度业务和资源预算进行上报。业务指标:门急诊工作量、专家门诊量、手术例数、疑难病种及三四级手术比例等指标内容,要求有充分的编制依据。科室资源指标:专用设备购置等。

五、全面预算的主要实施环节及编制流程

1、全面预算的实施环节
全面预算的步骤由以下五个主要环节组成,分别是预算编制、预算执行、预算调整、预算分析、预算考核五大环节,而这五个环节则组成了循环上升、持续优化的闭环。

2、预算编制流程是什么样的?

“二上二下”是什么?
每个科室的预算都不一样,最终目标都要转化成数



■ 新华往事·那些人

青莲中通不蔓枝

——记我国小儿皮肤病学创始人杨天籟教授

□ 闫明/文



杨天籟教授

杨天籟（1914—1984）江苏江阴人，我国小儿皮肤病学创始人。1939年毕业于齐鲁大学医学院，1948年获美国赴美国密执安大学研究院硕士学位。历任同德医学院名誉教授，上海第二医学院儿科系皮肤病学教研室主任；仁济医院、上海第四人民医院皮肤科主任，1958年，负责筹建新华医院新皮肤科，并担任主任。1965年，主编出版我国第一部小儿皮肤病专著《小儿皮肤病学》，并于1995年再版。参编《儿科手册》及《围产医学》等多部专著。

在上海的各大医院，都有一些自制的特效药剂(膏)，以其物美价廉，效果显著而长期受到病患热捧。其中，新华医院皮肤科的五种小药膏在广大市民中有着极好的口碑，尤其是专治婴幼儿湿疹的“蓝白膏”，更是很多妈妈眼中的“神药”。这些神奇药膏的“身世”颇有历史，其实早在上世纪六十年代初就已经悄然诞生。而他的研制者，正是我国小儿皮肤病学创始人杨天籟教授学习当时国外的先进经验，逐一摸索配制而成的。

为了解这一切背后的故事，我申请到医院档案室，翻阅杨教授那尘封的档案。其中的辉煌令人振奋，而辉煌背后的苦涩则让人叹息不已。一代名医大家波澜起伏的命运、在艰苦年代里坚韧不屈的追求与梦想的画面徐徐展现在眼前。

1914年，杨天籟出生于江苏江阴的一个小资产阶级家庭，由于父亲游手好闲，以致家道中落。十岁时，母亲毅然和父亲离婚。之后他跟随母亲生活，母亲含辛茹苦供他读书。他想重振家业，本来要考工科。但工科毕业后会分到国家机关，他目睹了当时机关的官僚做派而深恶痛绝，没有按照原定的计划考工科，转而学医。1932年，他考入山东济南私立齐鲁大学

医学院。1939年医学博士毕业后，先后在兰州西北防疫处，兰州卫生署西北医院做住院医生。因薪水微薄，不足以维持家用，1943年到贵阳开了诊所，这才得以赡养母亲，并有了一定积蓄。1947年，他用这笔积蓄，到美国密执安大学医学院性病系留学。1948年取得公共卫生硕士回国后，受聘担任上海市市立第四人民医院皮肤科医师兼主任。1949年兼任上海仁济医院皮肤花柳科主任、圣约翰同德医院皮肤花柳科临床教师。1958年，新华医院建院，应院长曹裕丰教授邀请，担任新华医院皮肤性病科主任。

杨天籟幼年目睹家道败落而发奋学习。12岁时受洗，笃信基督教，36岁时才结婚。妻子胡蕾仙毕业于圣约翰大学，先后工作于华东工业部经理处、中央第一机械工业部华东供销分局、江南造船厂，最后，在新华医院图书馆工作到退休。他们家先后居住于常熟路、愚园路、高昌庙路和茂名南路，一共产育有三子。

他长期担任中华皮肤科杂志编委，与杨国亮教授(华山医院)、朱仲刚教授(瑞金医院)、周鼎耀教授(长海医院)是上海滩皮肤学界的一时瑜亮。

我国的儿童皮肤病学是在中国小儿科学和皮肤病学的范畴内逐渐发展和分支出来的一门新学科。解放前虽然有少数儿童医院和综合医院内设有皮肤花柳科，但几乎无专门儿童皮肤病学科的设立。新中国成立后，面对国家在小儿皮肤病方面一穷二白的局面，杨天籟暗暗下决心：“走中国自己的路，创建自己国家的儿童皮肤病学”。从此，他开始了在小儿皮肤病学领域的拓荒之路，并为之献出毕生精力。

杨天籟英文好，又有留美的经历，搜集了所有能搜集到的当时的国外的教科书和文献，进行翻译和整理。他集中全科的力量，写出了《上海解放后8家医院20万初诊病例统计》，《上海10万儿童皮肤病例统计》等文章。明确了当时中国皮肤病流行病学的现状，奠定了研究的基础，对临床工作有巨大的指导意义。1957年，他编著了我国第一本儿科系皮肤病学讲义，用于上海第二医学院儿科系的教学中，经过历年的修改，1965年单独编著出版了国内第一本《小儿皮肤病学》(上海科技出版社)。1977年，他与东海制药厂合作，首次制造国产大剂量维生素E。1981年，在《中华皮肤科杂志》首次发表《大剂量维生素E在皮肤科的应用》。

在临床上，他学习国外经验，并善于和自己遇到的病例相结合，形成自己的经验，和科室其他医生一起，建立和逐渐完善了我们国家自己的儿童皮肤病学理论。他对病人和蔼可亲，检查病人时对皮损观察特别仔细，不怕异味臭味。当时科内仅四位医师，但他坚持开病房，开全年夜急诊。他多次强调：医师少，但病房一定要有，这样可系统观察诊治病人，对培养下级医生成长极好，远大于书本知识。他坚持周一下午小手术，病房还专门申请给住院病人药浴的地方。

在教学方面，杨教授也是独树一帜。解放后，他在同德医学院、上海第二医学院讲授临床皮肤病学。他上课教学生动活泼，深入浅出。1962年，他与上海美术设计公司合作研讨画出60—70幅大幅挂图(包括皮肤结构及各种常见病)，对形象教学颇有帮助。张定国教授回忆说：“杨教授对下级医师从无主任架子，平易近人。门诊见到少见或疑难病人会马上把我叫到身边，不厌其烦地讲解诊断与鉴别诊断要点，并指导我读原版英文书刊。真的是手把手教啊！”科内每周至少一次疑难病例讨论，或集体读英文原版书刊杂志。他特别注重在医疗实践中提高下级医生的临床水平。生活上对下级医生很关心，每年春节都会请全科医生去他家聚餐。

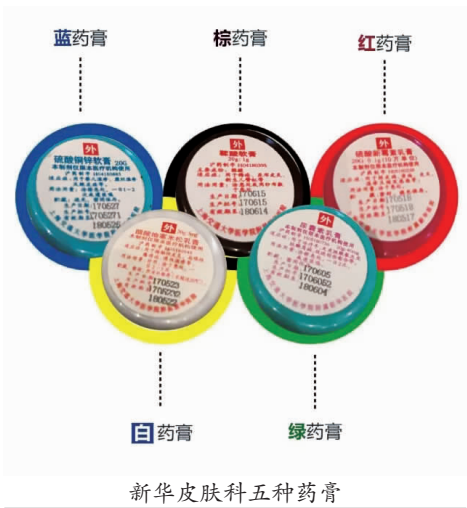
艰难困苦，玉汝于成。生命的意义不在于时间的长短，我国小儿皮肤病学的拓荒者杨天籟教授，用自己的一生诠释生命的厚度。

新华医院刚建院时，来就诊的皮肤病人很多，一天的门诊量有三、四百人，儿童占一半左右，其中又以小儿“湿疹”为多。当时，国内在这个问题的研究上还比较落后，而治疗手段更是捉襟见肘。杨教授发现杨浦区的孩子患的大多是一种特殊的湿疹，又叫特应性皮炎。与遗传相关，在外在刺激因素作用下反复发作。用于治疗的水化可的松和糠馏油湖剂效果一般。此时，美英等工业化水平发达的国家儿童湿疹问题也非常突出。杨先生一直密切关注国际上儿童湿疹治疗的动态。

1957年，地塞米松首次人工合成，1960年，地塞米松开始产品化并开始被用于治疗小儿湿疹。当时，在美国治疗小儿湿疹一个疗程的价格25美元。杨天籟得到这个消息后，非常兴奋，就申请用外汇从国外进口地塞米松，由医院制剂室做成0.025%的地塞米松冷霜，制备5克放入透明玻璃纸内再放入有地霜标记的纸盒内，这是白药膏的雏形。白药膏疗效极佳，又干净，深受病人欢迎，一下名满申城，至今已近60年。

蓝药膏即硫酸铜锌乳膏，也是建院之初就有的的自制药，对轻度湿疹有效，与地霜(白药膏)1+1合用既可减少地霜用量（当时地霜原料非常紧张珍贵），又能减小激素外用副作用，本身还有轻度抗感染的效果。后来应用塑料盒，为区分各种药膏，地霜用白色塑料盒，硫酸铜锌用蓝色塑料盒，即成今日之蓝白膏的源头。后来又陆续配制了棕药膏(鞣酸软膏)、绿药膏(尿素软膏)、红药膏(硫酸新霉素软膏)等一大批外用制剂共80多种。随着岁月的流逝，很多自制制剂停止生产了，但这五种药膏仍然活跃在临床第一线，历久弥新。

档案记载的冰冷而简略，让我感慨的不仅仅是他辉煌的成就，而是这样一位我们称之为



新华皮肤科五种药膏



杨天籟教授主编的《小儿皮肤病学》

宗师的人物，在年轻时所经历的种种磨难。他写了无数的思想汇报，在各种运动当中，他得到最多的评语是：“从不积极参加政治运动”，“政治上不积极上进”，“同事关系融洽，但不严肃”，“家庭观念仍然浓厚”，“有纯技术观点”，“对自然科学感兴趣，对社会科学疏忽”。最让人啼笑皆非的评语是“该员未经思想改造，政治认识很差。英美资产阶级思想作风很重。看病时常用一种不正派的话与病人谈，使病人有哭笑不得的现象。大家觉得他有点神经不正常”。

这就是我国小儿皮肤病学创始人的杨天籟教授啊！从1951年开始一直到文革十年，到类似的评语一直如影随形，可他丹心如初，踏踏实实认认真真做自己认为对的事。在那样一个政治高于一切的年代，他紧守着自己的初心，保持了人性当中最为珍贵的真诚，他对同事和蔼，毫无架子。“对同事不严肃”这个评语，却多次出现在他多年的档案中。他对家庭全力以赴，哪怕是对当年无情的父亲，也进行长期的资助。“家庭观念浓厚”，竟然也是缺点。说他有“纯技术观点”，“技术至上”不是一个科技人员的最根本的素质吗？一个留学回来的学术大家，竟然被嘲笑为神经不正常。档案中，在这方面没有任何描述。数十页，便翻过了他的数十年，只看到他的成就成果越来越多。而照片从年轻英俊的青年，逐渐成熟，而又逐渐衰老。新华皮肤科一天比一天的壮大。那些给杨教授写这些评语的人，他们的名字已随风散去，而他的名字，却永远闪耀在我们的头顶的星空。

我合上档案，摩挲着档案粗砺的封面，脑海中的杨教授逐渐明晰而丰满了起来：他看上去40来岁，高大而清瘦，西装革履，合身称体，面容阳光而爽朗，脸上洋溢着亲切而坚毅的笑容。他看着我湿润的眼眶，一指我：小子，干嘛？为我们感到委屈？以为我们的生活，都是灰暗的，是困苦的吗？当时虽然贫穷，但我们因此而奋发。虽然有不公正的待遇，有压抑的时刻，也要坚信人心向善，温情常在。我们对社会、对朋友、对同事、对家人，都要做到坦坦荡荡，光明磊落，满怀深情和希望，做一个莲花一样的，中通外直不蔓不枝的纯洁本真的人。

泪目中，他形象逐渐模糊，但笑容依然灿烂。我张开嘴，却说不出什么，只一拱手：前辈，久违了！您走过的路，已然绿树成林，春意盎然。新华皮肤科的年轻医生们会沿着拓您的足迹继续前行，把这条路走得更宽更远！



XIN HUA WANG SHI

“新华记忆” 老照片、老物件、 老故事 有奖征集

2018年10月新华医院将迎来60周年院庆，60年的风雨历程，无数小小的镜头记录了新华的成长，也承载着代代新华人的梦想。那些沉淀着历史和感情的照片被精心收藏，经不住岁月流转，尘封在记忆的某个角落。院工会特开展“新华记忆”老照片、老物件、老故事有奖征集活动，邀请新华人以及和新华有过交集的朋友们一起来打开历史的相册，一起去找一张照片，找一件老物件，追一段回忆，写一个故事，让历史的记忆在这里点燃，让心情的故事在这里传递。

一、征集对象

诚挚欢迎全院职工、离退休老同志，以及曾经在新华工作、学习过的老同事、在新华医院接受过治疗的患者及患者家属参加。

二、征集主题

以新华医院院庆60周年为主题，能反映新华60年成长历程的老照片、老物件、老故事都符合我们征集的主题，可以是记录新华医院发展和你我成长的重要时刻，也可以是沉淀着对一段历史和感情的追忆与怀念……

三、活动时间

2017年9月15日—2018年3月31日

四、作品要求

- 本次征集老照片、老物件、老故事，年代不限，要求确保真实性。
- 数码照片或者底片冲印照片均可，数码照片作品以JPG文件格式提交，大小不低于2M，底片冲印照片要求像素清晰。
- 交老照片、老物件的，请附故事或说明。

五、征集方式

- 本活动以部门工会为单位征集，要求每个部门工会至少提交5—10份老照片、老物件或者老故事。
- 本院在职或退休职工将老照片、老故事电子版上交至各部门工会主席，并留下姓名、科室、联系方式，各部门工会汇总后交至院工会。底片冲印照片各部门不方便扫描的可交至院工会，由院工会统一扫描存档，底片将归还作者本人。非本院职工可交至医院工会，联系电话、邮箱附后。

六、宣传展示

医院工会将汇总有代表性的老照片、老物件、老故事。通过“新华医院工会”微信公众号、新华医院院报、院庆展板等方式进行展示，或者收录至《新华医院院志》中。

七、奖励方式

被录用和展示的作品，都将根据照片、物件的年代、质量和文字篇幅获得相应的奖励。

本次活动还将设置优秀组织奖，鼓励积极参与并提供优秀作品的部门工会。

联系电话：021-25076191

联系邮箱：mydomain1029@126.com

联系人：贾环



芳草地

圣西蒙的黄昏

□ 施 敏 / 摄